

A.S. ROMA S.r.l.

Sede Sociale: Roma, Piazzale Dino Viola n.1

Capitale Sociale versato: Euro 93.942.205,19

Capitale sociale deliberato: € 613.942.205,19

Registro Imprese n. 862/67 - R.E.A. n. 303093

Codice Fiscale 03294210582 - P. IVA. 01180281006

Direzione e coordinamento: NEEP Roma Holding S.r.l.

* * *

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO
2025 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Al Socio unico della Società

A.S. ROMA S.r.l.

Il Collegio Sindacale attualmente in carica è stato nominato con Assemblea del 27 ottobre 2023, e resterà in carica sino alla data dell'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio di esercizio al 30 giugno 2026.

Dalla data del 17 agosto 2020, l'azionista indiretto di AS Roma S.r.l. ("AS Roma" o la "Società") è la società Romulus and Remus Investments LLC ("RRI") che ha la titolarità, diretta e indiretta, del 100% del capitale sociale. Si ricorda che la controllante diretta di AS Roma è la società NEEP Roma Holding S.r.l. ("NEEP"), titolare di azioni pari al 100% del capitale sociale.

L'attività di direzione e coordinamento, ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del Codice Civile, sulla AS Roma S.r.l. è attualmente esercitata da NEEP Roma Holding S.r.l.

Il Consiglio di Amministrazione di A.S. Roma in carica alla data della presente relazione è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 28 ottobre 2024 in numero 6 membri con scadenza alla data dell'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio di esercizio al 30 giugno 2025.

Con efficacia a far data dal 30 giugno 2025 il consigliere Marcus Arthur Watts ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di amministratore della Società e delle altre società del Gruppo.

L'incarico dell'Organismo di Vigilanza attualmente in carica scadrà alla data di approvazione del bilancio d'esercizio 2026-2027.

Ai fini della redazione del Bilancio per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2025 la Società si è avvalsa della facoltà concessa dalla vigente normativa in materia di bilanci di presentare una unica relazione sulla gestione a corredo sia del bilancio di esercizio separato della capogruppo, che di quello consolidato.

La Società applica i criteri di valutazione per la redazione del bilancio conformi alle disposizioni del Codice Civile, modificato dal D.lgs. 139/2015, opportunamente integrate dai principi contabili elaborati dai Consigli

nazionali dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, così come modificati dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità), tenendo conto anche delle prassi di settore e delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Commissione di Vigilanza per le Società di Calcio.

L'Assemblea degli Azionisti del 28 ottobre 2024, su proposta motivata del Collegio Sindacale, ha conferito alla BDO Italia S.p.A. l'incarico della revisione legale per il triennio 2025-2027, che ha per oggetto, in particolare: (i) la revisione legale del bilancio di esercizio della Società; (ii) la revisione legale del bilancio consolidato del Gruppo AS Roma; (iii) la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale del Gruppo AS Roma; (iv) la revisione contabile limitata della situazione patrimoniale intermedia consolidata al 30 settembre e al 31 marzo; e (v) la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili.

Il bilancio d'esercizio ed il bilancio consolidato di Gruppo, chiusi al 30 giugno 2025 e corredati delle rispettive Note Illustrative, Rendiconto finanziario e Relazione sulla Gestione, sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 10 ottobre 2025 e vengono sottoposti per la approvazione all'Assemblea del 27 ottobre 2025, avendo a tal proposito i Soci ed il Collegio Sindacale rinunciato ai termini previsti dall'art. 2429 comma 3 del Codice Civile.

Nelle Note Illustrative, che contengono le informazioni previste dall'art. 2427 del codice civile, vengono correttamente indicati i principi ed i criteri di valutazione adottati per la formazione del bilancio separato e del bilancio consolidato.

Non essendogli demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio separato e del bilancio consolidato, il Collegio ha vigilato sull'impostazione generale degli stessi e sulla loro generale conformità alla legge per quanto riguarda formazione e struttura. A tale riguardo non ha particolari osservazioni da riferire.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2025 il Collegio ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, tenendo conto dei principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Il Collegio ha acquisito le informazioni per lo svolgimento della propria attività sia attraverso periodici incontri con le funzioni rappresentative della struttura aziendale, sia da quanto discusso nel corso delle riunioni del Consiglio di Amministrazione e degli incontri con l'Organismo di Vigilanza.

In particolare, il Collegio dà atto di avere:

- acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- intrapreso attività volta alla valutazione dell'adeguatezza del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, nonché dell'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame dei documenti aziendali;
- incontrato periodicamente i responsabili della BDO Italia SpA, società incaricata della revisione legale del bilancio separato e del bilancio consolidato, al fine di un reciproco scambio di dati ed informazioni;

- preso atto delle operazioni effettuate con parti correlate come indicate dagli Amministratori nella sezione “Operazioni con parti correlate” del bilancio consolidato cui il Collegio rinvia;
- verificato che la Relazione degli Amministratori sulla gestione per l’esercizio chiuso al 30 giugno 2025 risulti conforme alle leggi ed ai regolamenti vigenti.

Nel corso dell’attività di vigilanza del Collegio, svolta secondo le modalità sopra descritte, non sono emersi fatti significativi da richiederne la segnalazione alle competenti autorità.

Si segnala, inoltre, che al Collegio non è pervenuta alcuna denuncia ai sensi dell’art. 2408 del codice civile.

Nel corso dell’esercizio la società di revisione BDO Italia S.p.A. e le altre società appartenenti allo stesso network, non hanno svolto per il Gruppo AS Roma incarichi diversi da quelli di seguito illustrati: i) revisione contabile del bilancio d’esercizio della A.S. Roma S.r.l. e del bilancio consolidato del Gruppo A.S. Roma, (ii) revisione contabile del bilancio d’esercizio delle sue controllate, (iii) revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato consolidato al 31 dicembre 2024 (iv) revisione contabile limitata delle situazioni patrimoniali intermedie consolidate al 30 settembre 2024 e al 31 marzo 2025, (v) verifica della regolare tenuta della contabilità e corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, (vi) assistenza metodologica per il Collegio Sindacale nello svolgimento di talune procedure connesse alla sottoscrizione dei modelli da inviare alla F.I.G.C.,(vii) procedure di revisione concordate sul calcolo dei covenant finanziari, (viii) servizi di tax compliance su imposte estere versate dai calciatori.

Il Collegio ha vigilato sull’indipendenza della società di Revisione legale, acquisendo altresì apposita dichiarazione in merito.

Si segnala che la società di Revisione non ha evidenziato al Collegio Sindacale omissioni, irregolarità o fatti censurabili attestando altresì che le informazioni contenute nella relazione sulla gestione, sono coerenti con il bilancio separato della Società, sono conformi alle norme di legge e non contengono errori significativi.

In data odierna, ha rilasciato la propria relazione con il seguente richiamo di informativa, integralmente condiviso dal collegio, che si ritiene necessario sottolineare:

“Come descritto dagli Amministratori al paragrafo “Continuità aziendale” nelle note illustrative al bilancio di esercizio al 30 giugno 2025, al quale si rinvia per maggiori dettagli, la Società presenta un patrimonio netto negativo pari a Euro 174 milioni, in miglioramento rispetto al 30 giugno 2024 (deficit pari ad Euro 251,8 milioni al 30 giugno 2024) per effetto della conversione dei finanziamenti soci per Euro 145 milioni in riserve di capitali da parte della controllante, nonostante la perdita di periodo pari ad Euro 67,2 milioni.

Nelle note gli Amministratori informano circa le iniziative tese al rafforzamento patrimoniale e finanziario della Società e del Gruppo. In particolare, la controllante della A.S. Roma S.r.l., nel corso dell’esercizio e fino alla data di approvazione del bilancio di esercizio al 30 giugno 2025, ha continuato a supportare le esigenze finanziarie della Società e del Gruppo erogando finanziamenti per complessivi Euro 132 milioni. Gli Amministratori informano altresì che in data 10 ottobre 2025, il Consiglio di Amministrazione dell’A.S. Roma S.r.l. ha approvato i dati previsionali consolidati aggiornati per l’esercizio 2025-26 (il “Revised Budget 2025-26”), che prevedono un risultato, seppur ancora in perdita, in ulteriore miglioramento rispetto a quanto conseguito nell’esercizio 2024-25. Il Revised Budget 2025-26 incorpora gli effetti delle operazioni

di mercato concluse nella sessione estiva 2025, nonché ipotesi su ulteriori trasferimenti che potrebbero realizzarsi durante l'esercizio e prevede una serie di azioni necessarie a garantire un'adeguata gestione patrimoniale, finanziaria e dei fabbisogni di cassa della Società e del Gruppo AS Roma.

Gli Amministratori, dopo aver effettuato le necessarie verifiche ed aver valutato le incertezze citate, hanno adottato il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio di esercizio al 30 giugno 2025 della A.S. Roma S.r.l., tenuto conto anche dell'impegno irrevocabile assunto dall'azionista di controllo indiretto a sostenere finanziariamente e patrimonialmente la Società e il Gruppo e dei possibili proventi che potranno rinvenire dalla cessione di Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione agli aspetti sopra richiamati."

Nell'esercizio delle proprie funzioni il Collegio Sindacale, in particolare, ha vigilato:

- sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, assicurandosi che le operazioni deliberate e poste in essere dal Consiglio di Amministrazione siano state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non fossero manifestamente imprudenti o azzardate;
- che non siano state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali, sia infragruppo, sia con parti correlate o con terzi, trovando conferma di ciò nelle indicazioni del Consiglio di Amministrazione, della Società di Revisione e del responsabile del controllo interno;
- che sia stata adottata idonea procedura per l'identificazione delle operazioni con Parti Correlate per verificare che le stesse siano state concluse secondo condizioni congrue e rispondenti all'interesse della Società.

Il Collegio ritiene di dover richiamare l'attenzione dei Soci sui seguenti fatti di rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio e sino alla data di approvazione del presente bilancio, tutti adeguatamente descritti nella Relazione sulla gestione:

- Il Bilancio al 30 giugno 2025 è predisposto sul presupposto della continuità aziendale. Gli Amministratori della Capogruppo hanno valutato che, seppur sussistendo incertezze tali da far sorgere dubbi circa la capacità della Società ad operare in una prospettiva di continuità aziendale, sulla base delle considerazioni illustrate nel paragrafo della Relazione sulla gestione "Prevedibile evoluzione della gestione e continuità aziendale", la Società avrà adeguate risorse per soddisfare le esigenze operative nel prevedibile futuro;

- alla data della presente Relazione il Capitale sociale sottoscritto e versato è pari a € 93.942.205,19.

L'Assemblea straordinaria degli Azionisti della A.S. Roma, in data 12 dicembre 2024, ha approvato la proposta di incrementare fino a Euro 650.000.000,00 il capitale sociale dandone esecuzione entro il 31 dicembre 2025. Al riguardo l'Assemblea ha approvato le conseguenti modifiche dell'articolo 5 dello statuto sociale della Società per riflettere dette delibere. Tenuto conto della delibera dell'Assemblea di cui sopra, pertanto, il Capitale sociale deliberato è pari a € 613.942.205,19 di cui 93.942.205,19 euro sottoscritto e versato alla data del 30 giugno 2025;

- RRI, per il tramite della controllante NEEP, ha sempre supportato le esigenze di capitale circolante del Gruppo attraverso finanziamenti soci, parte dei quali sono stati irrevocabilmente convertiti in "Riserva azionisti c/ aumento di Capitale". Alla data del 30 giugno 2025 lo stato patrimoniale include debiti verso soci per

finanziamenti erogati pari a 234,8 milioni di euro e “Riserva azionisti c/ aumento di Capitale” per 650,4 milioni di euro, per un totale di 885,2 milioni di euro. Tali importi sono considerati a beneficio dell’aumento del capitale sociale deliberato per ultimo dall’Assemblea degli Azionisti del 12 dicembre 2024, per un importo massimo di 650 milioni di euro ed esecuzione entro il 31 dicembre 2025.

In particolare, nel primo semestre dell’esercizio 2024-25, RRI ha erogato in favore della società un totale di 82,3 milioni di euro, contabilizzati come finanziamenti soci, e convertito 145 milioni di euro in “Riserva azionisti c/aumento di Capitale”;

- l’Assemblea degli Azionisti della A.S. Roma, in data 28 ottobre 2024, ha approvato il bilancio di esercizio al 30 giugno 2024, che ha chiuso con una perdita di Euro 98 milioni, confermando la decisione di portare a nuovo la predetta perdita, oltre alle perdite già portate a nuovo nei precedenti esercizi, fino alla chiusura del quinto esercizio successivo (i.e. 2026), ai sensi dell’art. 6 del Decreto Liquidità.

Tenuto conto di quanto sin qui esposto, il Collegio Sindacale non ha osservazioni rispetto alla proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione in ordine al bilancio, alla sua approvazione ed alle materie di sua competenza.

15 ottobre 2025

Il Collegio Sindacale

Dott.ssa Claudia Cattani – Presidente

Dott. Luca Benigni – Sindaco effettivo



Dott. Mario Civetta - Sindaco effettivo

