

REPERTORIO N. 51193

ROGITO N. 15367

Verbale di Assemblea ordinaria
della "A.S. ROMA S.p.A."

Repubblica Italiana

L'anno duemiladiciotto, il giorno sedici del mese di aprile, in Roma, Piazzale
Dino Viola n.1, alle ore quindici e minuti diciotto,

16 aprile 2018 - ore 15,18

Innanzi a me **Dott. Luca AMATO, Notaio in Roma**, con Studio in Via Po
n.25/A, iscritto nel Ruolo del Distretto Notarile di Roma,

è presente:

- **Dott. Umberto Maria GANDINI**, nato a Varese l'11 aprile 1960, domici-
liato per la carica a Roma ove appresso, il quale interviene al presente atto
nella sua qualità di Amministratore Delegato della società di nazionalità ita-
liana denominata "**A.S. ROMA S.p.A.**", con sede legale in Roma (RM),
Piazzale Dino Viola n.1, Codice Fiscale e numero di iscrizione presso il Re-
gistro delle Imprese di Roma 03294210582, Partita IVA 01180281006,
R.E.A. RM-303093, soggetta a direzione e coordinamento di AS Roma SPV,
LLC, capitale sociale deliberato per € 179.635.483,20, sottoscritto e versato per
€ 59.635.483,20 (di seguito la "**Società**").

Detto comparente, cittadino italiano, della cui identità personale io Notaio
sono certo, ai sensi dell'Articolo 14 dello Statuto sociale, su designazione
dell'Azionista di maggioranza assoluta NEEP ROMA HOLDING S.p.A. con
Unico Socio,

assume

la Presidenza dell'assemblea ordinaria (di seguito l'"**Assemblea**") della So-
cietà riunita oggi in questa sede, in prima convocazione con inizio alle ore
quindici, come da avviso pubblicato sul sito internet della Società e sul quo-
tidiano Corriere dello Sport - Stadio del 5 marzo 2018 pag.19,

incarica

me Notaio, su richiesta della Società, di redigere il verbale di questa Assem-
blea;

constata quindi

- che del **Consiglio di Amministrazione** sono presenti il comparente mede-
simo nella sua qualità di Amministratore Delegato, nonché il Consigliere e
Direttore Generale Avv. Mauro Baldissoni, i Consiglieri Avv. Benedetta Naz-
varra, Avv. Gianluca Cambareri e Avv. Cristina Mazzamauro, mentre sono
assenti giustificati gli altri componenti;

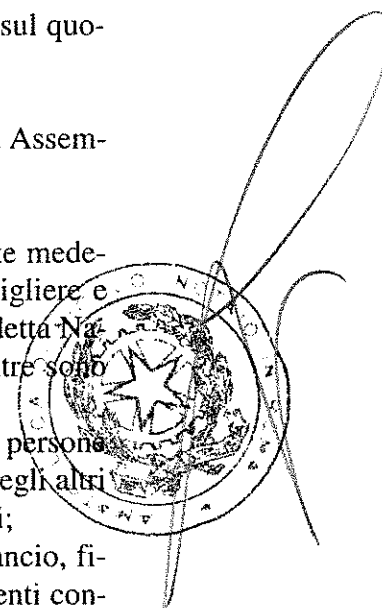
- che del **Collegio Sindacale** sono presenti tutti i componenti nelle persone
del Presidente e Sindaco effettivo Dott.ssa Claudia Cattani, nonché degli altri
Sindaci effettivi Dott. Pietro Mastrapasqua e Dott. Massimo Gambini;

- che è altresì presente il Dott. **Francesco Malknecht**, Direttore bilancio, fi-
nanza e fiscale, nonché Dirigente preposto alla redazione dei documenti con-
tabili, che coordina l'ufficio di Segreteria assembleare con l'ausilio degli
esperti della Computershare S.p.A., i quali, a loro volta, curano gli aspetti in-
formatici della odierna Assemblea;

segnala

- che è stato consentito l'ingresso in una sala attigua di alcuni giornalisti,
esperti e consulenti finanziari;

- la presenza in sala del personale del servizio di assistenza assembleare, ri-



Registrato a Roma 5
il 15/05/2018
n. 6760 Serie 1T

conoscibile da apposito tesserino "staff", per far fronte alle esigenze tecniche e organizzative dei lavori;

informa

- che il capitale sociale sottoscritto e versato ammonta, alla data odierna, ad € 59.635.483,20 (euro cinquantanovemilioneicentotrentacinquemilaquattrocentoottantatré e venti centesimi), suddiviso in n.397.569.888 (trecentonovantasettemilionicinquecentosessantanovemilaottocentoottantotto) azioni ordinarie, del valore di nominali € 0,15 (euro zero e quindici centesimi) ciascuna, con diritto di intervento e di voto nella presente Assemblea e che tali azioni sono quotate al Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.;

comunica

- che la Società non ha effettuato nel corso dell'esercizio acquisti di azioni proprie, né detiene ad oggi azioni proprie;

fa presente

- che per l'odierna Assemblea le operazioni di registrazione delle presenze e di rilevazione delle risultanze delle votazioni sono gestite dall'ufficio di Segreteria assembleare con l'ausilio di apparecchiature tecniche e di una procedura informatica;

dà atto

- che non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'Ordine del Giorno ai sensi dell'Art. 126-*bis* del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n.58, come sostituito dall'Art. 3, comma 8, del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010 n.27;

- che la Società ha nominato quale rappresentante designato ai sensi dell'Art. 135-*undecies* del D.Lgs. n.58/1998 la Computershare S.p.A., con sede legale in Milano, che ha comunicato di avere ricevuto n.1 delega con istruzioni di voto relativamente a quanto posto all'Ordine del Giorno dell'odierna Assemblea, in rappresentanza di complessive n.1475 azioni;

- che la documentazione relativa a quanto posto all'Ordine del Giorno della presente Assemblea è stata depositata presso la sede sociale e presso Borsa Italiana S.p.A., con le modalità previste dalle disposizioni del Codice Civile, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n.58, come novellato dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n.27, e relativi regolamenti applicativi;

- che sul sito internet della Società sono stati pubblicati i documenti previsti dalla normativa applicabile;

informa altresì

- che, come consentito dall'Art. 127-*ter* del D.Lgs. n.58/1998, prima della presente Assemblea sono state presentate domande per iscritto dall'Azionista Marco Bava, a mezzo di posta elettronica inviata in data 9 aprile 2018;

- che nel fornire le relative risposte la Società si è attenuta alle seguenti linee guida:

(i) le informazioni fornite sono relative ai temi connessi all'Ordine del Giorno della presente Assemblea;

(ii) in generale, le domande relative a temi diversi da quelli posti all'Ordine del Giorno della presente Assemblea non sono state oggetto di risposta;

(iii) è stata fornita una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto ovvero vertenti sui medesimi argomenti;

(iv) per i temi trattati in comunicati stampa si farà rimando all'informativa

già diffusa al pubblico;

(v) le informazioni coperte da accordi di riservatezza e/o tutelati dalla normativa sulla *privacy*, nonché relative ad affari societari coperti da confidenzialità non saranno oggetto di risposta;

- che un unico documento contenente le domande formulate dall'Azionista Marco Bava e le relative risposte, redatte sulla base delle predette linee guida, è stato posto a disposizione degli Azionisti presso la postazione di Voto assistito situata in sala;

- che tale documento sarà allegato al verbale assembleare;

precisa

- che, in base alle risultanze del Libro dei Soci e tenuto conto degli aggiornamenti relativi all'odierna Assemblea, delle comunicazioni pervenute e delle altre informazioni a disposizione, gli unici soggetti che risultano, direttamente o indirettamente, titolari di azioni con diritto di voto in misura superiore al 3% del capitale sociale sottoscritto e versato sono **NEEP ROMA HOLDING S.p.A.** con Unico Socio (di nazionalità italiana, con sede legale in Roma, Via Principessa Clotilde n.7, Codice Fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Roma 11418561004) e **AS Roma SPV, LLC** (di nazionalità statunitense, operante secondo le leggi dello Stato del Delaware - U.S.A., con sede in National Corporate Research Ltd., 615 South DuPont Highway, Dover, Delaware);

- che, in particolare, NEEP ROMA HOLDING S.p.A. è titolare di n.314.256.136 azioni, del valore nominale di € 0,15 ciascuna, pari complessivamente al **79,044% circa** delle azioni con diritto di voto della Società;

- che alla data attuale NEEP ROMA HOLDING S.p.A. è partecipata per il 100% da AS Roma SPV, LLC, la quale a sua volta è titolare in proprio di n.12.424.985 azioni, del valore nominale di € 0,15 ciascuna, pari complessivamente al **3,125% circa** delle azioni con diritto di voto della Società;

- che, oltre ai suindicati, non vi sono altri soggetti ai quali spetti o sia attribuito il diritto di voto in misura superiore al 3% del capitale sociale sottoscritto e versato;

comunica

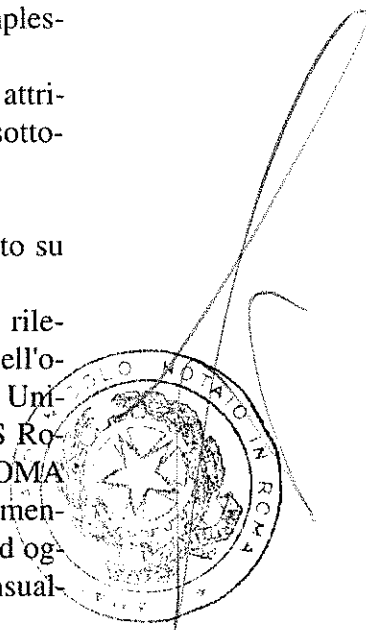
- che AS Roma SPV, LLC esercita attività di direzione e coordinamento su A.S. ROMA S.p.A.;

- di non essere a conoscenza dell'esistenza di patti di sindacato di voto rilevanti ai sensi dell'Art. 122 del D.Lgs. n.58/1998, in quanto, a seguito dell'operazione conclusa in data 11 agosto 2014 tra AS Roma SPV, LLC e UniCredit S.p.A., mediante la quale quest'ultima ha ceduto in favore di AS Roma SPV, LLC la propria quota di partecipazione detenuta in NEEP ROMA HOLDING S.p.A., il patto parasociale datato 15 aprile 2011, successivamente modificato in data 18 agosto 2011 ed in data 1° agosto 2013 avente ad oggetto, *inter alia*, la *corporate governance* della Società, è stato consensualmente risolto;

ricorda

- che a norma dell'Articolo 12 dello Statuto Sociale, "*risulta essere in conflitto di interesse, ai sensi dell'Art. 2373 c.c.:*

a) *chiunque abbia diritti di voto nell'Assemblea della Società in misura superiore al 2% (due per cento) del capitale della Società, ove sia contemporaneamente titolare di tanti diritti di voto in un'altra società calcistica affi-*



liata alla F.I.G.C. della sfera professionistica, pari alla percentuale necessaria ad assicurargli il controllo di detta altra società ai sensi del comma 1, punti 1 e 2 dell'Art. 2359 c.c.;

b) chiunque abbia diritti di voto nell'Assemblea della Società in misura superiore al 10% (dieci per cento) del capitale della Società, ove sia contemporaneamente titolare di tanti diritti di voto in un'altra società calcistica affiliata alla F.I.G.C. della sfera professionistica, pari ad una percentuale del capitale di detta altra società superiore al 2% ma inferiore a quella di cui alla precedente lettera a).

Ai fini del calcolo delle predette percentuali si dovrà tener conto di tutti i diritti di voto esercitabili, direttamente o indirettamente, anche tramite società controllanti, controllate, o collegate, o a mezzo di interposta persona, ovvero in base a pegno, usufrutto o altro diritto o ad accordi con altri Azionisti";

e quindi richiede

formalmente a tutti i partecipanti alla presente Assemblea di dichiarare la loro eventuale carenza di legittimazione al voto ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di Statuto.

Il Presidente dà atto che nessuno rende la dichiarazione richiesta.

In ordine allo svolgimento dei lavori assembleari, il Presidente

richiama

preliminarmente l'attenzione dei presenti sulle indicazioni riportate nella comunicazione agli Azionisti contenuta nella cartella consegnata a ciascuno all'atto del ricevimento;

comunica

che il verbale della presente Assemblea conterrà la sintesi degli interventi pertinenti rispetto a quanto posto all'Ordine del Giorno con indicazione nominativa degli intervenuti, delle risposte ottenute e delle eventuali dichiarazioni di commento;

invita

coloro che intendono effettuare interventi a prenotarsi tramite la consegna alla Segreteria assembleare dell'apposita "scheda per richiesta di intervento" per l'argomento posto all'Ordine del Giorno;

raccomanda

- che gli interventi siano chiari e concisi, attinenti a quanto posto all'Ordine del Giorno, e contenuti nel limite dei 5 (cinque) minuti per ciascuno, salva la facoltà di successiva replica da contenersi entro 3 (tre) minuti, in conformità al Regolamento assembleare vigente e, soprattutto, al fine di consentire la possibilità di intervento a tutti gli Azionisti e loro delegati;

ricorda

- che alle domande sarà data risposta al termine di tutti gli interventi, per economia dei lavori assembleari;

informa

- che nella sala è funzionante un sistema di amplificazione della voce;

- che si procede a registrazione audio e video al solo fine di agevolare la verbalizzazione, mentre non è consentito in sala l'uso di altri registratori e telecamere;

- che, ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n.196 (Codice in materia di protezione dei dati personali), i dati dei partecipanti all'Assemblea

vengono raccolti e trattati dalla Società esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori;

- che, parimenti, la registrazione audio e video dell'Assemblea sarà effettuata al solo fine di agevolare la verbalizzazione della riunione e di documentare quanto trascritto nel verbale, come specificato nell'informativa ex Art. 13 del citato Decreto Legislativo consegnata a tutti gli intervenuti;
- che, pertanto, tutti i dati, nonché i supporti audio e video, verranno distrutti una volta completata la verbalizzazione;

rammenta

ai fini del corretto svolgimento dei lavori assembleari e delle votazioni, che:

(i) le operazioni di registrazione delle presenze e di rilevazione dei risultati delle votazioni sono gestite con l'ausilio di apparecchiature tecniche e di una procedura informatica;

(ii) ogni partecipante ha ricevuto un'apparecchiatura elettronica denominata radiovoter, nella quale è memorizzato un codice di identificazione per ciascun Azionista e per le relative azioni per le quali potrà esprimere il voto;

(iii) tale apparecchiatura dovrà essere utilizzata per la rilevazione delle presenze ogni volta che si entrerà nella sala assembleare o si uscirà dalla stessa;

(iv) le votazioni avverranno quindi mediante l'utilizzo del radiovoter;

(v) a tal fine, una volta dichiarata aperta la procedura di votazione su ciascun argomento all'Ordine del Giorno, i signori Azionisti sono invitati a digitare sul radiovoter il tasto verde per esprimere voto favorevole, ovvero il tasto rosso per esprimere voto contrario, ovvero il tasto giallo per esprimere la propria astensione dal voto;

(vi) per tutte le votazioni - prima di attivare il tasto "OK" - i signori Azionisti sono ancora in condizione di modificare la scelta effettuata, digitando semplicemente il tasto relativo alla nuova scelta che intendono compiere;

raccomanda

quindi ai signori Azionisti di verificare sul display la correttezza della scelta effettuata e di digitare, solo dopo avere fatto tale verifica, il tasto "OK" per esprimere definitivamente il proprio voto, ricevendone conferma sul display medesimo; da questo momento il voto espresso non è più modificabile se non recandosi alla postazione di Voto assistito situata in sala;

segnala

- che le modalità di utilizzo del radiovoter sono comunque descritte in dettaglio nell'apposito documento contenuto nella cartella consegnata all'atto del ricevimento;

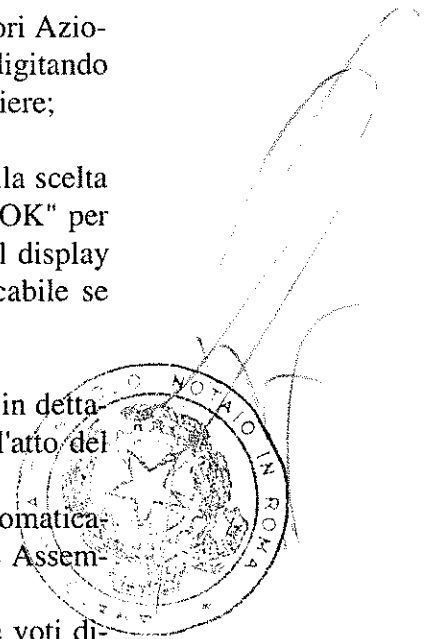
- che i voti contrari e di astensione espressi verranno registrati automaticamente e riportati analiticamente in allegato al verbale della presente Assemblea;

- che per gli Azionisti portatori di deleghe che intendono esprimere voti diversificati nell'ambito delle azioni complessivamente rappresentate, è stata predisposta l'apposita postazione di voto sopra indicata, denominata Voto assistito;

ricorda

con riferimento alle vigenti norme di legge e di Statuto:

- che l'Assemblea ordinaria delibera a maggioranza assoluta del capitale rappresentato dagli Azionisti presenti;



invita

i partecipanti all'Assemblea, nel limite del possibile, a non abbandonare la sala fino a quando le operazioni di scrutinio e la dichiarazione dell'esito della votazione non siano state comunicate e, quindi, terminate;

chiede

che venga fornita la situazione dei presenti ai fini dell'accertamento della regolare costituzione della presente Assemblea.

Il Presidente dell'Assemblea dà quindi lettura della situazione delle presenze in sala alle ore quindici e minuti trentatré (ore 15,33) traendola dal documento fornito dall'ufficio di Segreteria assembleare; la predetta situazione risulta essere la seguente:

- sono presenti o regolarmente rappresentati in Assemblea numero 30 Azionisti, rappresentanti numero 326.810.675 azioni ordinarie, pari all'82,202069% del capitale sociale;

evidenzia

- che è stata verificata a cura dell'ufficio di Segreteria assembleare, come autorizzato dal Presidente, l'identità personale dei soggetti intervenuti, la regolarità delle certificazioni esibite attestanti la titolarità delle azioni ai fini della partecipazione all'Assemblea nonché dei documenti acquisiti agli atti della Società;

- che l'elenco nominativo degli Azionisti o altri aventi diritto al voto, in proprio o per delega, sarà riportato in apposito allegato al verbale assembleare;

e dichiara quindi

la presente Assemblea ordinaria regolarmente costituita in prima adunanza ed atta a deliberare con riferimento al seguente

ORDINE DEL GIORNO

1) provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 cod. civ.; delibere inerenti e conseguenti.

PRIMO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO

Passando alla trattazione del primo punto ed unico argomento all'Ordine del Giorno della presente Assemblea ordinaria:

"1) provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 cod. civ.; delibere inerenti e conseguenti."

il Presidente informa gli Azionisti

- che il Consiglio di Amministrazione della Società, con riferimento a tale argomento, ha predisposto una Relazione illustrativa redatta ai sensi dell'Art. 2446 del Codice Civile e dell'Art. 74 del Regolamento Consob n.11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato ed integrato (il "**Regolamento Emittenti**"), nonché in conformità dell'Allegato 3/A schema 5 del citato Regolamento Emittenti;

- che la predetta Relazione ha, quindi, lo scopo di fornire agli Azionisti un'informativa esaustiva in merito a:

(i) la situazione patrimoniale ed economica della Società (su base individuale e non consolidata) al 31 dicembre 2017, da cui emerge che la perdita conseguita nel primo semestre dell'esercizio 2017/18 ha ridotto il capitale sociale di oltre un terzo, determinando così i presupposti di cui all'Art. 2446 del Codice Civile;

(ii) le iniziative identificate dagli Amministratori per il risanamento della gestione e per il mantenimento di condizioni di continuità aziendale;

(iii) le proposte di deliberazione relative ai provvedimenti di cui all'Art. 2446 del Codice Civile;

- che la Relazione, unitamente alle osservazioni del Collegio Sindacale ai sensi dell'Art. 2446 del Codice Civile, sono state trasmesse alla Consob e messe a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società e sul proprio sito www.asroma.it, ai sensi e nei termini di legge;

- che conformemente alla normativa vigente in materia ed ai principi contabili di riferimento, nonché in linea con le indicazioni contenute nello Schema n.5 dell'Allegato 3A al Regolamento Emittenti, la Relazione si compone delle seguenti parti:

1. situazione patrimoniale della Società al 31 dicembre 2017;
2. conto economico della Società al 31 dicembre 2017, relativo al primo semestre dell'esercizio 2017/18;
3. situazione finanziaria della Società al 31 dicembre 2017, con separata indicazione delle componenti attive e passive che rientrano nella determinazione della stessa, suddivise a seconda che si tratti di poste a breve o a medio termine;
4. iniziative che la Società intende assumere per il risanamento della gestione e per il mantenimento di condizioni di continuità aziendale;
5. proposte relative ai provvedimenti da assumere per il ripianamento delle perdite;

- che i criteri di valutazione ed i principi contabili utilizzati nella Relazione sono conformi a quelli adottati per il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2017;

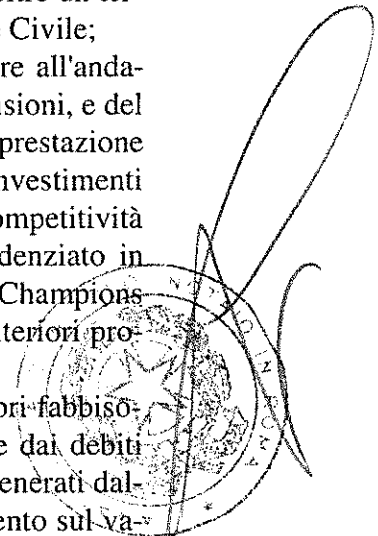
evidenzia al riguardo

- che il Patrimonio netto separato della Società al 31 dicembre 2017, seppur positivo per 3,1 milioni di euro (40,5 milioni di euro al 30 giugno 2017), subisce una flessione di 37,4 milioni di euro nel semestre, per effetto del Risultato economico del periodo. Il capitale si è pertanto ridotto di oltre un terzo, determinando così i presupposti di cui all'Art. 2446 del Codice Civile;

- che tale Risultato economico del periodo è dovuto in particolare all'andamento dei ricavi, il cui sviluppo è stato inferiore rispetto alle previsioni, e del costo del personale tesserato e degli ammortamenti di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, in crescita, rispetto alle previsioni, per gli investimenti effettuati che hanno permesso di incrementare la qualità e la competitività della prima squadra in ambito nazionale ed europeo, come evidenziato in particolare dai risultati sportivi conseguiti finora nella UEFA Champions League, che consentono di beneficiare nel secondo semestre di ulteriori proventi riconosciuti dall'UEFA;

- che, sotto il profilo finanziario, la Società ha fatto fronte ai propri fabbisogni derivanti dall'attività operativa, dagli investimenti effettuati e dai debiti finanziari in scadenza nell'esercizio, attraverso i flussi finanziari generati dall'attività ordinaria, l'indebitamento finanziario, e facendo affidamento sul valore dei propri *asset* aziendali, con la cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di alcuni calciatori;

- che i dati previsionali aggiornati, approvati il 28 febbraio 2018 dal Consiglio di Amministrazione della Società, prevedono un Risultato economico separato e consolidato per l'esercizio 2017/18 in significativo miglioramento rispetto a quanto registrato nel primo semestre dell'esercizio. Tuttavia, essi



dipenderanno in gran parte dalle *performance* conseguite nelle due competizioni nelle quali la squadra è tuttora impegnata, Campionato di Serie A e UEFA Champions League, nonché dalle operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori che saranno eventualmente realizzate nell'esercizio, dall'evoluzione dei ricavi derivanti dalle attività commerciali e di sponsorizzazione, dalla biglietteria, e dall'andamento del costo del personale;

- che, sotto il profilo finanziario, si prevede che la gestione aziendale, anche con il supporto dell'Azionista di riferimento, per il tramite della controllante NEEP ROMA HOLDING S.p.A., che non è mai venuto meno agli impegni assunti, consentirà di reperire adeguate risorse finanziarie per continuare la normale operatività;

- che, a tale proposito, si segnala che: (i) nel mese di gennaio 2018, nel corso della sessione invernale della campagna trasferimenti, sono stati ceduti a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive relativi al calciatore Emerson Palmieri per un corrispettivo fisso di 20 milioni di euro, e variabile, fino ad un massimo di 9 milioni di euro; tale operazione ha consentito di contabilizzare una significativa plusvalenza nel secondo semestre dell'esercizio 2017/18; (ii) in data 30 marzo 2018 la Società ha contabilizzato un versamento di 3,6 milioni di euro in conto aumento capitale ricevuto dall'Azionista AS Roma SPV, LLC;

- che alla luce di quanto sopra evidenziato, dopo aver effettuato le necessarie verifiche, gli Amministratori ritengono di considerare la Società ed il Gruppo in una situazione di continuità aziendale e, su tale presupposto, hanno redatto la predetta Relazione illustrativa con la proposta appresso specificata;

- che il Consiglio di Amministrazione della Società, configurandosi i presupposti di cui all'Art. 2446 del Codice Civile e tenuto conto delle iniziative intraprese ed attualmente in programma, come evidenziate nel paragrafo della Relazione relativo alle *"Iniziativa che la Società intende assumere per il risanamento della gestione e per il mantenimento di condizioni di continuità aziendale"*, ritiene di proporre alla presente Assemblea ordinaria degli Azionisti di differire all'Assemblea di approvazione del Bilancio dell'esercizio che chiuderà al 30 giugno 2018 l'eventuale adozione, ricorrendone i presupposti, dei provvedimenti previsti dall'Art. 2446 secondo comma del Codice Civile;

- che a tal riguardo, infatti, il Consiglio di Amministrazione reputa che le misure individuate nei dati previsionali aggiornati consentiranno alla Società di poter far fronte ai fabbisogni derivanti dall'attività operativa per l'esercizio 2017/2018 nonché dagli investimenti effettuati e dai debiti finanziari in scadenza nell'esercizio, consentendo inoltre un riequilibrio della struttura patrimoniale della Società;

precisa

a nome del Consiglio di Amministrazione della Società, che dopo la redazione della Relazione non sono avvenuti fatti di rilievo, ai sensi dell'Art. 2446 secondo comma del Codice Civile;

propone

con l'accordo degli Azionisti, di astenersi dal dare lettura integrale della predetta Relazione, per la quale si rinvia al fascicolo consegnato all'atto di ricevimento.

Nessuno si oppone.

Il Presidente apre quindi

la discussione, chiedendo alla Segreteria assembleare di fornire l'elenco delle richieste di intervento e precisando che gli interventi saranno effettuati secondo le modalità precedentemente illustrate.

Il Presidente invita dunque a parlare nell'ordine gli Azionisti: Franco Angeletti e Paolo Vannini.

Gli interventi dei suindicati Azionisti sono sintetizzati come segue.

Franco Angeletti:

Dopo avere rivolto un saluto a tutti i presenti, l'Azionista anticipa che intende spendere alcune parole sul Presidente Pallotta.

Pur manifestando il proprio dispiacere in ordine al fatto che il Presidente Pallotta non abbia ancora presenziato ad un'Assemblea della Società, ritiene giusto difenderlo da alcuni attacchi che gli sono stati rivolti in questi ultimi giorni.

L'Azionista si riferisce in particolare alle reazioni suscitate dalle dichiarazioni del Presidente sulle radio private romane. Per quanto tali dichiarazioni possano reputarsi in parte discutibili, l'Azionista si dichiara molto infastidito dalle critiche che gli sono state rivolte da varie persone ed in particolare dal Presidente della Regione Lazio Nicola Zingaretti, che ha definito Pallotta "*un arrogante...un altro che viene da fuori e si relaziona con una comunità bellissima dando lezioni invece di pensare a fare il proprio dovere...*".

L'Azionista si domanda ironicamente quale possa ritenersi il "*dovere*" del Presidente Pallotta, se non quello da lui effettivamente compiuto, rilevando una Società "*in coma*", immettendo ingenti capitali, consentendo la continuità della Roma al livello delle prime squadre nazionali ed internazionali e, soprattutto, tornando a far sognare i tifosi romanisti...

Sviluppando ulteriormente il proprio intervento, l'Azionista evidenzia che queste persone prima di parlare dovrebbero conoscere come funzionano realmente le società per azioni, comprendendo che le grandi società procedono sempre a cessioni per generare quelle plusvalenze necessarie per assicurare la continuità aziendale e per procedere anche ad altri acquisti.

L'Azionista si dichiara quindi molto sorpreso, in termini negativi, di queste reazioni alle parole del Presidente Pallotta. Si domanda inoltre, anche in questo caso ironicamente, quando mai queste persone, che si professano tifosi accaniti della comunità, vengano allo Stadio, pagando effettivamente il biglietto di ingresso.

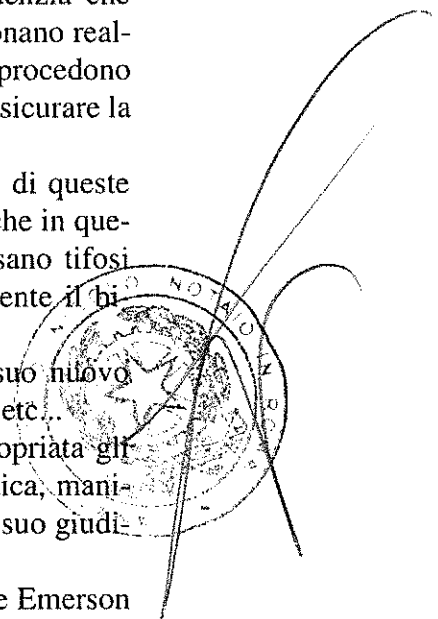
A tal riguardo, l'Azionista auspica che quando la Roma avrà il suo nuovo Stadio diminuisca significativamente la "*wagonata*" di inviti CONI etc...

Infine, l'Azionista confida che la Società investa in maniera appropriata gli incassi che sta ottenendo nel corso della presente stagione agonistica, manifestando la propria perplessità in ordine al costo troppo elevato - a suo giudizio - di taluni giocatori, come Schick e Defrel.

Per quanto riconosca che operazioni come la cessione del giocatore Emerson Palmieri si siano rilevate assai positive, ritiene che, di contro, vi siano state anche minusvalenze troppo dolorose.

Riconosce che la Società ha costi per stipendi ed ammortamenti di circa 200 milioni di euro, a fronte di ricavi senz'altro inferiori, e che quindi anche in futuro potrà avere la necessità di procedere alla cessione di giocatori.

Confida comunque che le cose vadano sempre meglio.



L'Azionista conclude il proprio intervento esclamando...Forza Magica!

Paolo Vannini:

L'Azionista rivolge in primo luogo un saluto ai presenti, passando poi a sviluppare una domanda rivolta alla dirigenza della Società.

Evidenzia al riguardo che nel corso di questi ultimi anni vi è stata una sequenza di Bilanci con una perdita di conto economico, che è stata poi coperta con la cessione di giocatori, arrivando talvolta quasi a rifondare la squadra. Questa strategia ha condotto oggi la Società nella fattispecie di cui all'Art. 2446 del Codice Civile, in una situazione a suo giudizio vicina a quella di cui all'Art. 2447 del Codice Civile.

Rileva inoltre che la cessione dei calciatori giovani di alto potenziale è forse più dolorosa della cessione dei giocatori già affermati, perché questi ultimi al massimo potranno confermarsi ma il loro livello difficilmente aumenterà, mentre il valore dei calciatori più giovani e promettenti potrebbe accrescere; ricorda i casi Marquinhos, Lamela e Paredes.

Orbene, questa strategia ha continuato a generare perdite fino a giungere alla situazione sottoposta all'odierna Assemblea.

L'Azionista domanda dunque se la Società intende perseverare in questa strategia che - a suo giudizio - rende necessarie cessioni tali da sacrificare non solo la squadra del momento ma anche le prospettive future, o se invece intende seguire strade diverse.

L'Azionista conclude il proprio intervento ringraziando per l'attenzione ricevuta.

Terminati gli interventi, essendo le ore quindici e minuti cinquantacinque (ore 15,55),

il Presidente propone

ai presenti di sospendere i lavori assembleari per consentire la predisposizione delle risposte alle domande sviluppate nel corso dei citati interventi degli Azionisti.

Alle ore sedici e minuti venti (ore 16,20) il Presidente riapre i lavori assembleari, provvedendo preliminarmente ad aggiornare la situazione delle presenze in sala, traendola dal relativo documento fornito dall'ufficio di Segreteria assembleare; la predetta situazione risulta essere la seguente:

- sono presenti o regolarmente rappresentati in Assemblea numero 29 Azionisti, rappresentanti numero 326.810.670 azioni ordinarie, pari all'82,202068% del capitale sociale.

Seguono le risposte ai suindicati interventi.

Il Presidente dell'Assemblea, Dott. Gandini, ringrazia preliminarmente gli Azionisti per i loro interventi.

Evidenzia che l'agenda del Presidente Pallotta, molto fitta in questo periodo, non gli ha consentito purtroppo di partecipare all'odierna Assemblea, anche perché ha dovuto modificare i suoi impegni futuri in funzione degli importanti incontri di qualificazione per la semifinale di *Champions League* ai quali vuole essere presente. Non si possono nutrire dubbi, comunque, in ordine al suo grande attaccamento ed alla sua completa dedizione alla Società.

Il Presidente passa quindi la parola al Direttore Generale, Avv. Baldissoni, per rispondere agli interventi degli Azionisti.

Il Direttore Generale, dopo avere rivolto un saluto a tutti i presenti, precisa che intende tralasciare il tema dei commenti del Presidente Zingaretti anche

perché non ha avuto modo di sentirli direttamente. Pur ringraziando l'Azionista Angeletti per le parole spese a favore del Presidente Pallotta, evidenzia che i rapporti con la Presidenza della Regione sono molto buoni ed improntati da un comune obiettivo di lavoro, visto il progetto che è attualmente sul tavolo della Regione.

Con riferimento invece all'altro tema richiamato da entrambi gli Azionisti intervenuti, ossia al tema delle plusvalenze per le operazioni di cessioni ed acquisti, il Direttore Generale evidenzia che articoli del Codice Civile quali il 2446 ed il 2447 dettano norme, ben note e poste nell'interesse dei terzi, che attengono al valore del capitale sociale, ma che non implicano un giudizio sulla solidità patrimoniale. Il punto fondamentale di tali norme è che il valore del capitale sociale deve essere mantenuto al di sopra di una certa soglia minima e, in caso contrario, deve essere ricostituito. Ciò è quanto è sempre avvenuto nella Società.

Sarebbe assai facile non produrre delle perdite limitandosi semplicemente a ridurre i costi, ma - rileva il Direttore Generale - la mera riduzione dei "costi", che resta comunque un obiettivo, sotto una certa soglia determinerebbe inevitabilmente una riduzione della "competitività" della squadra, in quanto la gran parte dei costi aziendali è rappresentata dal costo dei salari dei calciatori. Se si vogliono calciatori bravi occorre prendere calciatori costosi in termini di salario, ma sono proprio questi calciatori bravi e costosi che garantiscono anche una squadra competitiva e questa è anche la strada per incrementare i ricavi della Società.

E' stato necessario scegliere da quale parte iniziare ad intervenire maggiormente, avviando una spirale "virtuosa" e non "viziosa".

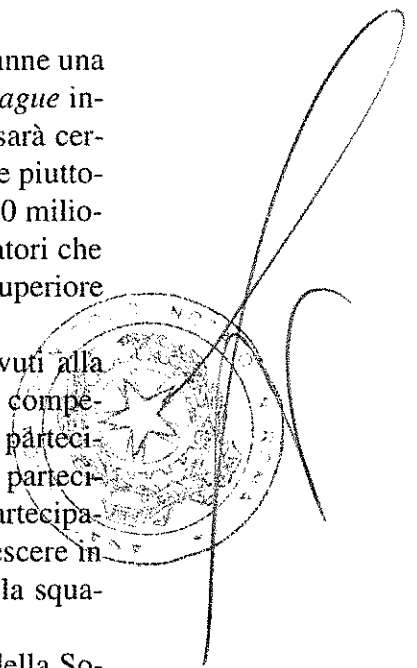
Il primo anno di gestione della Società da parte della nuova proprietà ha visto un esito di bilancio negativo per 58 milioni di euro di perdite, a fronte di ricavi per 116 milioni di euro, con un patrimonio giocatori 37,5 milioni di euro.

Con la nuova gestione le perdite sono state in progressiva discesa, tranne una ricaduta nell'anno scorso a causa della partecipazione alla *Europa League* invece che alla più remunerativa *Champions League*, e quest'anno vi sarà certamente un risultato finale migliore, più in linea con l'anno precedente piuttosto che con l'ultimo scorso. Si possono prevedere ricavi intorno ai 240 milioni di euro con un nuovo record per la Società ed un patrimonio giocatori che è intorno ai 200 milioni di euro come valore di libro ma che è ben superiore come valore di mercato.

Questi sono tutti indici dell'attuale stato di salute della Società, dovuti alla scelta iniziale di mantenere i costi elevati per conservare una elevata competitività della squadra e poter così accedere a ricavi più elevati, con la partecipazione alla più importante competizione europea; anche perché tale partecipazione porta con sé i ricavi da diritti tv, quelli legati alla stessa partecipazione europea al *market pool* e i ricavi commerciali, che vanno a crescere in parallelo con la visibilità del *brand* e con il valore commerciale della squadra.

Tutto questo ha dunque determinato una grande crescita del valore della Società e del suo *brand*.

Se invece, valutando i parametri di partenza, si fosse scelto di far partire il risanamento dalla riduzione dei costi ciò avrebbe inevitabilmente determinato



una riduzione della competitività della squadra, con una conseguente significativa riduzione dei ricavi per la Società.

Il Direttore Generale ribadisce quindi che la strategia societaria è stata quella di optare per una parabola "positiva", mantenendo i costi elevati per poter accedere ai ricavi più elevati derivanti dalla partecipazione alle competizioni europee più importanti e facendo così crescere anche il valore del *brand* ed i valori commerciali, piuttosto che intraprendere un circolo "vizioso" che avrebbe portato a ridurre i costi ma anche a ridurre significativamente la competitività della squadra, con tutte le relative conseguenze anche di ordine economico.

Tutto ciò ha implicato la necessità, che vi è stata in questi anni, di pareggiare poi il disavanzo tra costi e ricavi attraverso le famose plusvalenze, che però vanno interpretate come un fenomeno pressoché "fisiologico" per le società calcistiche, sia in Italia che all'estero. Il *trading* di calciatori è infatti un'attività assolutamente normale e nessuna società chiude un anno e ne comincia uno nuovo senza procedere a cessioni e acquisti. Tale attività, che è diventata dunque ordinaria, costituisce anche un'opportunità per la Società e si può mantenere elevata la competitività della squadra approfittando del necessario cambiamento dei giocatori; questo cambiamento è spesso determinato dalla stessa volontà del calciatore, come è avvenuto ad esempio nel caso del calciatore Salah che, ben prima della fine del campionato scorso, aveva già fatto sapere alla Società di voler andare via.

Per rispondere pertanto all'Azionista Vannini, la strategia attuata dalla Società si è rivelata vincente in quanto, al di là della flessione dell'anno scorso legata all'aver perso il preliminare con il Porto e quindi all'aver dovuto rinunciare ai ricavi attesi per la partecipazione alla *Champions League*, ha portato ad un costante e progressivo risanamento finanziario accompagnato da una crescita del valore tecnico ed economico della Società, con la possibilità di rispettare o comunque di essere in linea con gli obiettivi che anche le regolamentazioni europee, a partire dal *Financial Fair Play*, impongono alle società calcistiche.

La Società è molto fiera di avere quasi completato un percorso di risanamento economico-finanziario ed una contestuale crescita sportiva che oggi vede la squadra competere nella semifinale di *Champions League*.

E' un percorso che continuerà ancora e la Società accoglie con attenzione la raccomandazione dell'Azionista Angeletti di procedere ad acquisti che siano funzionali a tale processo di crescita. A differenza di quanto sostenuto dal predetto Azionista, però, la Società ritiene che anche i giocatori acquistati quest'anno che non hanno ancora espresso del tutto le proprie potenzialità siano state delle scelte eccellenti.

Fermo quanto sopra sviluppato, il Direttore Generale conclude ribadendo che il Codice Civile impone delle technicalità in ordine al patrimonio ed al capitale sociale e che la Società le rispetterà in pieno, come del resto è stato sempre assicurato dalla proprietà in tutti questi anni.

Riprende la parola il Presidente dell'Assemblea, Dott. Gandini, al fine di sottolineare che, all'interno della strategia societaria molto ben delineata dal Direttore Generale, vi è anche la crescita della Società intesa come valore del personale e copertura di taluni ruoli che mancavano o non erano interpretati nella maniera ottimale.

La crescita della Società non vi è stata infatti soltanto con i risultati ottenuti sul campo ma anche in tutta la "squadra" che lavora dietro le quinte. Ad esempio, sia dal punto di vista commerciale che dal punto di vista della tecnologia e dei *social media* il valore della Società a livello mondiale è aumentato in maniera esponenziale.

Il risultato del quarto di finale con il Barcellona ha proiettato la Roma ad un grandissimo livello di notorietà e la Società avrà certamente la possibilità di raccoglierne i frutti; si tratta di un volano "virtuoso" - come diceva il Direttore Generale - che consentirà poi di crescere anche ad alti livelli.

Il Presidente invita quindi gli Azionisti ad effettuare eventuali repliche.

Prende la parola l'Azionista Angeletti, non per replicare alle risposte ricevute in ordine alle quali si ritiene pienamente soddisfatto, quanto piuttosto per ringraziare la Società - a nome di tutti i presenti - per la bellissima impresa conseguita: Grazie. Grazie. Grazie.

Il Presidente prende atto con molto piacere delle predette parole di apprezzamento e, constatato che non vi sono altri interventi, dichiara chiusa la discussione in ordine al suindicato argomento all'Ordine del Giorno.

Il Presidente provvede quindi ad aggiornare la situazione delle presenze in sala, traendola dal relativo documento fornito dall'ufficio di Segreteria assembleare; la predetta situazione risulta essere la seguente:

- sono presenti o regolarmente rappresentati in Assemblea numero 30 Azionisti, rappresentanti numero 326.810.675 azioni ordinarie, pari all'82,202069% del capitale sociale.

A questo punto il Presidente sottopone all'approvazione dei presenti la seguente proposta di deliberazione di cui dà lettura:

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di A.S. Roma S.p.A.:

- preso atto della situazione patrimoniale della Società alla data del 31 dicembre 2017 che chiude con una perdita di € 37.424.048,62 (euro trentasettemilioni quattrocentoventiquattromilaquarantotto e sessantadue centesimi), tale da far ricadere la stessa nella fattispecie prevista dall'Art. 2446 del Codice Civile;

- preso atto della Relazione ex Art. 2446 del Codice Civile e Art. 74 del Regolamento Consob n.11971/99 predisposta dagli Amministratori e depositata;

- tenuto conto delle osservazioni svolte dagli Amministratori nella suddetta Relazione;

- tenuto conto delle osservazioni del Collegio Sindacale rese ai sensi dell'Art. 2446 Codice Civile;

delibera

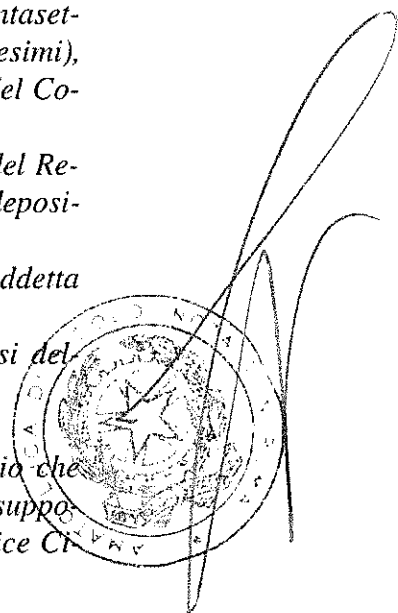
- di differire all'Assemblea di approvazione del Bilancio dell'esercizio che chiuderà al 30 giugno 2018 l'eventuale adozione, ricorrendone i presupposti, dei provvedimenti previsti dall'Art. 2446 secondo comma del Codice Civile."

Dichiara pertanto

aperta la procedura di votazione sulla suindicata proposta di deliberazione in merito al primo ed unico argomento all'Ordine del Giorno della presente Assemblea ordinaria;

ricorda

- che i portatori di deleghe, che intendano esprimere voti diversificati in me-



rito a tale proposta, sono pregati di recarsi alla postazione di Voto assistito;
- che gli altri Azionisti possono restare al loro posto ed esprimere il proprio voto mediante utilizzo del radiovoter, secondo le modalità in precedenza indicate;

- che gli Azionisti dovranno provvedere, in sequenza:

- (i) a digitare il tasto relativo alla votazione prescelta;
- (ii) a verificare sullo schermo la correttezza di tale scelta;
- (iii) a digitare il tasto "OK";
- (iv) a verificare sullo schermo che il voto sia stato registrato;

invita quindi

ad utilizzare il radiovoter per esprimere, secondo le modalità sopra descritte, il voto.

Al termine della votazione il Presidente chiede alla Segreteria dell'ufficio di presidenza se vi sono segnalazioni di Azionisti che intendono correggere il voto espresso mediante il radiovoter.

Non essendovi segnalazioni, dichiara chiusa la votazione in ordine alla suindicata proposta sul primo ed unico argomento all'Ordine del Giorno della presente Assemblea ordinaria.

Il Presidente chiede

alla Segreteria dell'ufficio di presidenza a fornire l'esito delle votazioni e dà lettura

dell'esito delle votazioni, risultante dal documento consegnato dall'ufficio di Segreteria assembleare, come segue:

- votanti numero 30 Azionisti portatori di numero 326.810.675 azioni ordinarie tutte ammesse al voto, con una percentuale sull'intero capitale sociale pari all'82,202069%, di cui:
- numero 326.808.056 azioni favorevoli, con una percentuale rispetto agli aventi diritto in Assemblea del 99,999199%;
- numero zero azioni contrarie, con una percentuale rispetto agli aventi diritto in Assemblea dello 0%;
- numero 2.619 azioni astenute, con una percentuale rispetto agli aventi diritto in Assemblea dello 0,000801%;
- numero zero azioni non votanti, con una percentuale rispetto agli aventi diritto in Assemblea dello 0%;

dichiara

quindi approvata la proposta di cui al primo ed unico punto all'Ordine del Giorno della presente Assemblea ordinaria con la maggioranza sopra indicata.

Null'altro essendovi da deliberare e più nessuno avendo chiesto la parola, il Presidente, dopo avere ringraziato tutti i partecipanti,

dichiara

chiusa la presente Assemblea ordinaria alle ore sedici e minuti quaranta (ore 16,40).

Il Presidente mi esibisce i seguenti documenti, chiedendomi di allegarli al presente verbale:

- Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società redatta ai sensi dell'Art. 2446 del Codice Civile e dell'Art. 74 del Regolamento Emittenti;
- Osservazioni del Collegio Sindacale ai sensi dell'Art. 2446 del Codice Ci-

vile e dell'Art. 74 del Regolamento Emittenti;

- unico fascicolo contenente: situazione presenze alla costituzione della presente Assemblea ordinaria, con relativi aggiornamenti; esito della votazione relativa all'unico argomento all'Ordine del Giorno, con indicazione analitica dei votanti;

- giornale completo delle presenze in Assemblea;

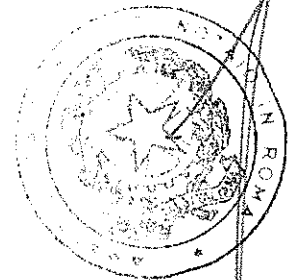
- unico documento contenente le domande formulate dall'Azionista Marco Bava ai sensi dell'Art. 127-ter del D.Lgs. n.58/1998 e le relative risposte redatte sulla base delle linee guida come sopra precisate;

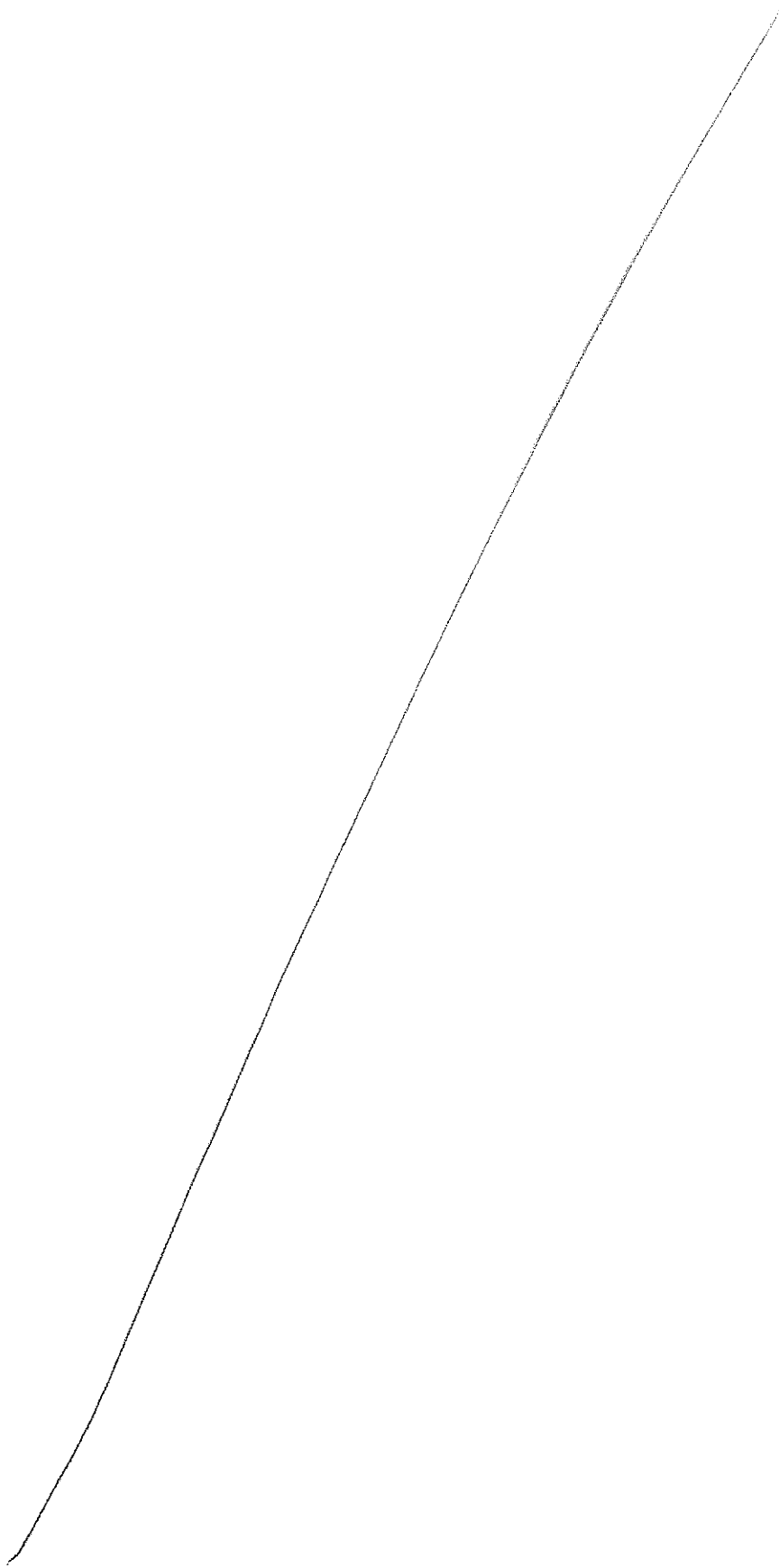
ed io Notaio li allego al presente verbale rispettivamente sotto le lettere da "A" ad "E", omessane la lettura per dispensa ricevutane dal suindicato comparente.

Il presente atto è stato dattiloscritto da persona di mia fiducia su trentaquattro pagine di nove fogli e da me Notaio letto al comparente, che su mia richiesta, lo ha approvato e sottoscritto alle ore venti e minuti dieci (ore 20,10).

F.to: Umberto Maria Gandini

F.to: Luca AMATO - Notaio



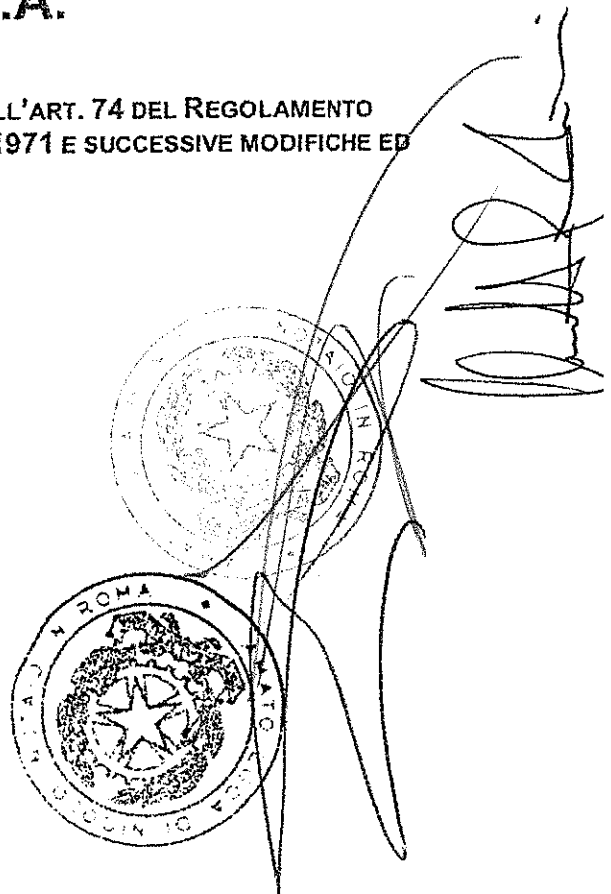


Allegato *A*
al Rogito N. 15367



**RELAZIONE ILLUSTRATIVA
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DI A.S. ROMA S.P.A.**

REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2446 DEL CODICE CIVILE E DELL'ART. 74 DEL REGOLAMENTO
ADOTTATO CON DELIBERA CONSOB DEL 14 MAGGIO 1999 N. 11971 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED
INTEGRAZIONI





INDICE

SITUAZIONE PATRIMONIALE DELLA SOCIETÀ AL 31 DICEMBRE 2017	4
CONTO ECONOMICO DELLA SOCIETÀ AL 31 DICEMBRE 2017	6
SITUAZIONE FINANZIARIA DELLA SOCIETÀ AL 31 DICEMBRE 2017	8
INIZIATIVE CHE LA SOCIETÀ INTENDE ASSUMERE PER IL RISANAMENTO DELLA GESTIONE E PER IL MANTENIMENTO DI CONDIZIONI DI CONTINUITÀ AZIENDALE	9
PROPOSTE DI PROVVEDIMENTI DA ASSUMERE PER IL RIPIANAMENTO DELLE PERDITE	10



Signori Azionisti,

la presente relazione (la "Relazione") – redatta ai sensi dell'art. 2446 del codice civile e dell'art. 74 del regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato ed integrato (il "Regolamento Emittenti") nonché in conformità dell'Allegato 3/A schema 5 del citato Regolamento Emittenti, è stata predisposta dal Consiglio di Amministrazione della A.S. Roma S.p.A. ("AS Roma" o la "Società") ai fini dell'assemblea ordinaria della Società, che si terrà in data 16 aprile 2018, ore 15:00, in prima convocazione, occorrendo, in data 17 aprile 2018, ore 21:00, in seconda convocazione (l'"Assemblea") per deliberare in merito al seguente punto all'ordine del giorno: "provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 cod. civ.; delibere inerenti e conseguenti."

La Relazione ha lo scopo di fornire agli azionisti un'informativa esaustiva in merito a:

- la situazione patrimoniale ed economica della Società (su base individuale e non consolidata) al 31 dicembre 2017, da cui emerge che la perdita conseguita nel primo semestre dell'esercizio 2017/18 ha ridotto il Capitale di oltre un terzo, determinando così i presupposti di cui all'art. 2446 del Codice Civile;
- le iniziative identificate dagli Amministratori per il risanamento della gestione e per il mantenimento di condizioni di continuità aziendale;
- le proposte di deliberazione relative ai provvedimenti di cui all'articolo 2446 del codice civile.

La Relazione, unitamente alle osservazioni del Collegio Sindacale ai sensi dell'articolo 2446 del Codice Civile, è messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale e pubblicata sul sito internet www.asroma.it e nel sito internet di stoccaggio autorizzato www.tinfo.it nei termini di legge.

Conformemente alla normativa vigente in materia e ai principi contabili di riferimento, nonché in linea con le indicazioni contenute nello Schema n. 5 dell'Allegato 3A al Regolamento Emittenti, la Relazione si compone delle seguenti parti:

1. situazione patrimoniale della Società al 31 dicembre 2017;
2. conto economico della Società al 31 dicembre 2017, relativo al primo semestre dell'esercizio 2017/18;
3. situazione finanziaria della Società al 31 dicembre 2017, con separata indicazione delle componenti attive e passive che rientrano nella determinazione della stessa, suddivise a seconda che si tratti di poste a breve o a medio termine;
4. iniziative che la Società intende assumere per il risanamento della gestione e per il mantenimento di condizioni di continuità aziendale;
5. proposte relative ai provvedimenti da assumere per il ripianamento delle perdite.

L'eventuale parte relativa ai piani di ristrutturazione dell'indebitamento non è stata sviluppata in quanto la Società non ha approvato e non ha in corso di approvazione piani di ristrutturazione dell'indebitamento.

La Relazione è stata redatta sulla base di attuali attese, stime, assunzioni, previsioni e proiezioni, riferite alla data odierna e con le informazioni attualmente disponibili ed elaborabili, che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento.





Tali attese, stime, assunzioni, previsioni e proiezioni, pur formulate con la massima diligenza e nel rispetto delle migliori pratiche, hanno per loro natura una componente di rischio e di incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri, alcuni dei quali non dipendenti dalle attività della Società e potrebbero determinare risultati effettivi differenti rispetto a quelli previsti.

I criteri di valutazione ed i principi contabili utilizzati sono conformi a quelli adottati per il Bilancio consolidato dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2017 ed alla Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata chiusa al 31 dicembre 2016. Si ricorda che, a decorrere dal Bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, la Società ha adottato, nel rispetto della normativa di riferimento, i principi contabili internazionali IAS/IFRS.

I prospetti contabili contenuti nella presente Relazione sono espressi in migliaia di euro, mentre i relativi commenti in milioni di euro. Per effetto degli arrotondamenti all'unità di euro, può accadere che la somma dei dati di dettaglio esposti nei singoli prospetti differisca dall'importo esposto nella riga di totale degli stessi.

SITUAZIONE PATRIMONIALE DELLA SOCIETÀ AL 31 DICEMBRE 2017

Il prospetto seguente espone lo stato patrimoniale in forma sintetica e riclassificata che evidenzia la struttura del capitale investito e delle fonti di finanziamento:

Euro/000	31-dic-17	30-giu-16	Variazioni
Capitale non corrente netto	287.298	289.633	(2.334)
Capitale corrente netto	(42.386)	(58.830)	16.444
Capitale investito netto	244.912	230.802	14.109
Finanziato da:			
Patrimonio netto	3.060	40.484	(37.424)
Posizione finanziaria netta	241.852	190.318	51.533
Fonti di finanziamento	244.912	230.802	14.109

Il **Capitale investito netto** al 31 dicembre 2017, pari a 244,9 milioni di euro (230,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017), registra un incremento netto di 14,1 milioni di euro nel semestre, e si compone del **Capitale non corrente netto**, pari a 287,3 milioni di euro (289,6 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e del **Capitale corrente netto**, negativo per 42,4 milioni di euro (58,8 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

Il **Capitale non corrente netto**, al netto delle componenti finanziarie, si presenta in diminuzione di 2,3 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017.

(€000)	31-dic-17	30-giu-16	Variazioni
Dritti pluriennali (calciatori)	174.216	188.937	(14.722)
Altre immobilizzazioni immateriali	6.508	6.509	(1)
Partecipazioni	131.983	131.983	0
Immobilizzazioni materiali	1.665	1.154	511
Crediti commerciali	19.802	23.468	(3.667)
Altre attività non correnti	2.878	2.668	10
TOT. ATTIVITA' NON CORRENTI	337.051	354.919	(17.868)
Debiti Commerciali	40.540	53.202	(12.662)
Fondo TFR	2.093	1.950	243
Fondo imposte correnti e differite	745	745	0
Fondo Oneri e Rischi	3.780	4.651	(871)
Altre passività	2.596	4.839	(2.244)
TOT. PASSIVITA' NON CORRENTI	49.753	65.287	(15.533)
CAPITALE NON CORRENTE NETTO	287.298	289.633	(2.334)



RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2446 DEL CODICE CIVILE E DELL'ART. 74
DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971

In particolare, tra le variazioni delle Attività non correnti si evidenziano la diminuzione del valore dei Diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, dovuta sostanzialmente agli ammortamenti operati nel semestre. L'andamento positivo delle Passività non correnti è invece determinato dai Debiti commerciali e delle Altre passività, in diminuzione nel periodo per le riclassifiche operate verso la parte corrente.

Il Capitale corrente netto, rappresentativo del capitale circolante, al netto delle componenti finanziarie, è negativo per 42,4 milioni di euro, con una variazione di 16,4 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017.

Euro/000	31-dic-17	30-giu-16	Variazioni
Crediti Commerciali	43.018	110.494	(67.476)
Attività Finanziarie	0	0	0
Altre attività correnti	85.870	10.475	75.395
Crediti per imposte	52	38	14
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	128.941	121.007	7.933
Debiti Commerciali	105.405	126.598	(21.193)
Debiti Tributar	9.977	7.500	2.477
Debiti verso istituti previdenziali	856	858	(3)
Altre passività correnti	55.089	44.881	10.208
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	171.326	179.838	(8.512)
CAPITALE CORRENTE NETTO	(42.386)	(58.830)	16.444

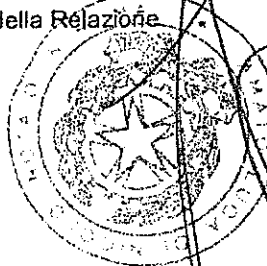
La variazione registrata nel semestre è dovuta in particolare: (i) all'andamento dei crediti e debiti commerciali, riferiti principalmente a società di calcio, che riflettono i pagamenti e gli incassi del semestre, e la riclassifica dalla corrispondente voce a medio/lungo termine della quota scadente entro i 12 mesi; (ii) all'incremento delle Altre attività correnti, principalmente per il deposito effettuato presso la Lega Serie A a garanzia dei saldi delle campagne trasferimenti nazionali, richiesto dalla normativa di settore vigente; (iii) alla diminuzione dei Debiti Tributar, per effetto dei versamenti effettuati nel semestre; e (iv) alla crescita delle Altre passività, che si compongono di risconti passivi e di altre passività correnti.

Il Capitale investito risulta finanziato dal Patrimonio netto, positivo per 3,1 milioni di euro (40,5 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e dalla Posizione finanziaria netta, a debito per 241,9 milioni di euro (190,3 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

Il Patrimonio netto al 31 dicembre 2017 è positivo per 3,1 milioni di euro, in diminuzione di 37,4 milioni di euro rispetto al 30 giugno 2017, per effetto della perdita di periodo.

(€000)	31-dic-17	30-giu-16	Variazioni
Capitale sociale	59.635	59.635	0
Riserva sovrapprezzo azioni	10.177	10.177	0
Riserva Legale	1.987	1.987	0
Riserva attualizzazione benefici futuri dipendenti	(401)	(401)	0
Riserva da conferimento	0	0	0
Riserva FTA	(85.933)	(85.933)	0
Riserva Azionisti c/futuro Aumento di capitale	90.514	90.514	0
Utile (perdita) portato a nuovo	(35.496)	0	(35.496)
Utile (perdita) d'esercizio	(37.424)	(35.496)	(1.928)
Patrimonio netto del Gruppo	3.060	40.484	(37.424)

Per informazioni relative alla Posizione finanziaria netta si rimanda al successivo capitolo "Situazione finanziaria della società al 31 dicembre 2017" della Relazione.





CONTO ECONOMICO DELLA SOCIETÀ AL 31 DICEMBRE 2017

Il Risultato economico al 31 dicembre 2017, negativo per 37,4 milioni di euro (48,7 milioni di euro, al 31 dicembre 2016), si presenta in miglioramento rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente, sostanzialmente per i seguenti fattori:

- la partecipazione alla Uefa Champions League (UCL), rispetto alla meno redditizia Uefa Europa League (UEL);
- la riduzione del costo del personale, su cui nel dicembre 2016 pesavano maggiori incentivi all'esodo riconosciuti a tesserati al momento della cessione a titolo temporaneo e/o della risoluzione consensuale anticipata del contratto. Si evidenzia tuttavia che, al netto delle differenze dovute alle contabilizzazioni infrannuali di alcune poste, per l'esercizio 2017/18 il costo del personale è previsto in crescita;
- un impatto negativo generato dal Risultato della gestione calciatori, dovuto: (a) alla minore incidenza delle plusvalenze conseguite attraverso la cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, definite nella sessione estiva della campagna trasferimenti dell'esercizio 2017/18; (b) alla contabilizzazione anticipata, in ottemperanza ai principi contabili internazionali (IAS), dell'adeguamento al valore di cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Doumbia, Iturbe e Zukanovic, a seguito del verificarsi delle condizioni per l'obbligo di trasformazione delle cessioni temporanee in definitive;
- una crescita dei costi per Ammortamenti, principalmente riferiti a diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, che risentono delle capitalizzazioni degli investimenti operati dalla Società, parzialmente bilanciato da una riduzione degli accantonamenti a fondo svalutazione crediti;
- un impatto negativo generato dalla gestione finanziaria, per maggiori oneri per interessi passivi derivanti dalle operazioni di finanziamento necessarie per far fronte ai fabbisogni aziendali.

€000	Semestre al 31/12/2017	Semestre al 31/12/2016	Variazioni
Ricavi operativi	107.698	75.368	32.330
Costi operativi	(93.180)	(97.592)	(588)
Margine operativo lordo	9.520	(22.224)	31.744
Gestione Operativa Netta Calciatori	(9.860)	7.926	(17.786)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(341)	(14.299)	13.958
Ammortamenti e svalutazioni	(29.868)	(29.617)	(251)
Accantonamenti per rischi	(236)	(508)	272
Risultato Operativo (EBIT)	(30.444)	(44.423)	13.979
Gestione finanziaria	(6.098)	(4.614)	(1.484)
Risultato Prima delle Imposte	(36.542)	(49.037)	12.495
Gestione Fiscale	(882)	326	(1.208)
Utile (Perdita) di periodo	(37.424)	(48.711)	11.287

I Ricavi operativi del semestre sono pari a 107,7 milioni di euro (75,4 milioni di euro al 31 dicembre 2016), in crescita rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente, sostanzialmente per l'andamento positivo dei Ricavi da gare e dei proventi per Diritti televisivi, generato dalla partecipazione al Group Stage della Uefa Champions League.



RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2446 DEL CODICE CIVILE E DELL'ART. 74
DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971

€/000	Semestre al 31/12/2017	Semestre al 31/12/2016	Variazioni
Ricavi da Gare	37.367	19.073	18.294
Diritti televisivi	61.267	49.832	11.435
Altri proventi	9.064	6.463	2.601
Ricavi operativi	107.698	75.368	32.330

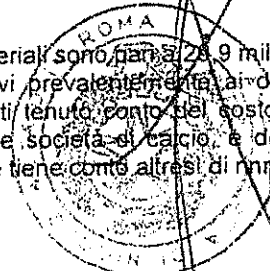
In particolare, la partecipazione alle competizioni europee, caratterizzata dalla partecipazione al Group Stage di Uefa Champions League, ha generato proventi per complessivi 47,8 milioni di euro (23,7 milioni di euro, al 31 dicembre 2016, generati dalla partecipazione al preliminare di UCL ed alla partecipazione al Group Stage della UEL). Tra i Ricavi da gare sono contabilizzati 18,2 milioni di euro per *participation e performance bonus relativi* alla partecipazione e ai risultati sportivi conseguiti nel girone di UCL (7,8 milioni di euro, relativi al Play-off di UCL e il girone di UEL al 31 dicembre 2016) e 4,7 milioni di euro, come ricavi da biglietteria per le 3 gare casalinghe di UCL (1,3 relativi alla gara di play-off di Champions League e 0,9 milioni di euro relativi alle gare del Girone di UEL, al 31 dicembre 2016). Tra i proventi per diritti televisivi sono contabilizzati 24,9 milioni di euro relativi al Market pool riconosciuto dalla UEFA per le gare del Group stage della UCL (13,7 milioni di euro, al 31 dicembre 2016 per la singola gara di play-off e l'accesso al girone di qualificazione di UEL).

I Costi operativi al 31 dicembre 2017 sono pari a 98,2 milioni di euro (97,6 milioni di euro, al 31 dicembre 2016), in crescita principalmente per l'andamento dei costi per servizi, parzialmente compensato dal minore costo di periodo del personale tesserato, influenzato nel 2016 dai maggiori incentivi all'esodo riconosciuti a tesserati al momento della cessione a titolo temporaneo e/o della risoluzione consensuale anticipata del contratto economico in essere, che vengono contabilizzati interamente al momento della loro definizione.

	Semestre al 31/12/2017	Semestre al 31/12/2016	Variazioni
Materie di consumo	(2.776)	(2.724)	(52)
Spese per Servizi	(18.378)	(16.049)	(2.329)
Spese per god. beni di terzi	(4.040)	(3.752)	(288)
Spese per il personale	(70.645)	(72.901)	2.256
Oneri diversi di gestione	(2.341)	(2.166)	(175)
Totale Costi di Esercizio	(98.180)	(97.592)	(588)

La Gestione operativa del parco calciatori ha comportato nell'esercizio il conseguimento di un risultato netto negativo pari a 9,9 milioni di euro (positivo per 7,9 milioni di euro, al 31 dicembre 2016). Il saldo si compone di plusvalenze da cessioni di diritti alle prestazioni sportive, per 2,4 milioni di euro (8,6 milioni di euro, al 31 dicembre 2016), minusvalenze e svalutazioni da cessioni di diritti alle prestazioni sportive, per 6,5 milioni di euro, generate dalla contabilizzazione anticipata, in ottemperanza ai principi contabili internazionali (IAS), dell'adeguamento al valore di cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Doumbia, Iturbe e Zukanovic, a seguito del verificarsi delle condizioni per l'obbligo di trasformazione delle cessioni temporanee in definitive; ricavi per cessioni temporanee e altri proventi per 1,2 milioni di euro (4,2 milioni di euro al 31 dicembre 2016) e oneri per acquisizioni temporanee di diritti, bonus riconosciuti a società di calcio, premi di valorizzazione, addestramento tecnico e solidarietà FIFA pari a 7 milioni di euro (4,9 milioni di euro, al 31 dicembre 2016).

Gli Ammortamenti delle Immobilizzazioni materiali ed immateriali sono pari a 28,9 milioni di euro (29,6 milioni di euro, al 31 dicembre 2016), relativi prevalentemente ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, determinati tenuto conto del costo di acquisto dei singoli diritti, di eventuali bonus corrisposti alle società di calcio, e delle capitalizzazioni degli altri oneri di diretta imputazione. Il valore tiene conto altresì di rinnovi





contrattuali, a seguito dei quali vengono rideterminati i periodi di durata degli ammortamenti.

Al 31 dicembre 2017, inoltre, sono state effettuati accantonamenti a fondi rischi, per 0,2 milioni di euro.

La Gestione finanziaria del semestre ha generato oneri netti per 6,1 milioni di euro (4,6 milioni di euro, al 31 dicembre 2015), principalmente relativi a commissioni ed interessi passivi, derivanti dalle operazioni di finanziamento necessarie per far fronte ai fabbisogni aziendali.

La Gestione fiscale del semestre registra Imposte correnti, riferite a IRAP, per 0,9 milioni di euro (0,3 milioni di euro, al 31 dicembre 2015).

SITUAZIONE FINANZIARIA DELLA SOCIETÀ AL 31 DICEMBRE 2017

La Posizione finanziaria netta di A.S. Roma S.p.A. al 31 dicembre 2017 è negativa per 241,9 milioni di euro (190,3 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e si compone di Disponibilità liquide, per 4,2 milioni di euro (44,9 milioni di euro, al 30 giugno 2017), crediti finanziari, per 0,1 milioni di euro (0,1 milioni di euro, al 30 giugno 2017), e debiti finanziari, per 246,2 milioni di euro (235,3 milioni di euro, al 30 giugno 2017).

(€/000)	31-dic-17	30-giu-16	Variazioni
Crediti finanziari a medio e lungo termine:			
- verso Banche	132	132	0
- verso altri enti finanziatori non correlati	0	0	0
Debiti finanziari a medio e lungo termine:			
- verso altri finanziatori correlati	(191.415)	(172.096)	(19.320)
- verso Altri finanziatori	(913)	(492)	(421)
- verso Banche	(0)	(18.465)	18.465
A) Debiti/Crediti Finanziari a m/l L.	(192.196)	(190.920)	(1.277)
Debiti finanziari a breve termine:			
- verso Banche	(22.235)	(17.879)	(4.356)
- verso altri finanziatori correlati	(14.905)		(14.905)
- verso altri finanziatori	(16.732)	(26.407)	9.675
Debiti/Crediti finanziari a breve termine	(53.872)	(44.286)	(9.585)
Disponibilità liquide	4.216	44.888	(40.672)
B) PFN a breve termine	(49.655)	602	(50.257)
Posizione Finanziaria Netta (A+B)	(241.852)	(190.318)	(51.534)

In particolare, l'indebitamento finanziario si compone di:

- Debiti con scadenza oltre i 12 mesi, per complessivi 192,3 milioni di euro, di cui: (i) 177,6 milioni di euro, verso Soccer SAS, relativi al contratto di finanziamento infragruppo sottoscritto nel mese di febbraio 2015; (ii) 13,8 milioni di euro, relativi a finanziamenti erogati dalla capogruppo ASR SPV LLC, di cui 10,2 milioni di euro attraverso l'azionista di maggioranza NEEP Roma Holding SpA, e 3,6 milioni di euro direttamente, per dotare la società di risorse finanziarie adeguate ai propri fabbisogni. Il saldo registra nel Semestre nuove erogazioni nette per 12 milioni di euro, di cui 8,4 milioni di euro effettuate da attraverso NEEP Roma Holding SpA, e 3,6 milioni di euro effettuate direttamente da ASR SPV LLC, e un decremento di 16 milioni di euro, per effetto della operata riclassifica nella corrispondente voce delle passività correnti della



quota con scadenza entro 12 mesi; e (iii) 0,9 milioni di euro, per debiti verso società di leasing e altri Istituti Finanziari.

- Debiti con scadenze entro 12 mesi, per complessivi 53,9 milioni di euro, di cui: (i) 22,2 milioni di euro, a debiti verso banche per finanziamenti bancari di breve periodo, nella forma di affidamenti temporanei di conto corrente, nei limiti accordati alla Società; (ii) 16 milioni di euro, verso la controllante Neep Roma Holding S.p.A., per Versamenti a titolo di finanziamento, riclassificati dal medio/lungo termine; (iii) 14,9 milioni di euro verso ASR Media and Sponsorship S.r.l., relativi al contratto di finanziamento infragruppo sottoscritto nel mese di giugno 2017 nell'ambito della rinegoziazione del finanziamento cosiddetto "Project Wolf" più volte citato in precedenza; (iv) 0,6 milioni di euro, per debiti verso banche e istituti finanziari relativi all'addebito delle operazioni effettuate a mezzo carte di credito aziendale; (v) 0,2 milioni di euro, per debiti verso società di leasing e altri Istituti Finanziari.

INIZIATIVE CHE LA SOCIETÀ INTENDE ASSUMERE PER IL RISANAMENTO DELLA GESTIONE E PER IL MANTENIMENTO DI CONDIZIONI DI CONTINUITÀ AZIENDALE

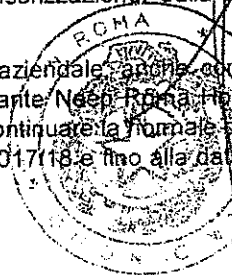
Il Patrimonio netto separato dell'A.S. Roma S.p.A. al 31 dicembre 2017, seppur positivo per 3,1 milioni di euro (40,5 milioni di euro al 30 giugno 2017), subisce una flessione di 37,4 milioni di euro nel semestre, per effetto del Risultato economico del periodo. Il Capitale si è pertanto ridotto di oltre un terzo, determinando così i presupposti di cui all'art. 2446 del Codice Civile.

Tale risultato è dovuto in particolare all'andamento dei ricavi, il cui sviluppo è stato inferiore rispetto alle previsioni, e del costo del personale tesserato e degli ammortamenti di diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, in crescita, rispetto alle previsioni, per gli investimenti effettuati che hanno permesso di incrementare la qualità e la competitività della prima squadra in ambito nazionale ed europeo, come evidenziato in particolare dai risultati sportivi conseguiti finora nella UEFA Champions League, che consentono di beneficiare nel secondo semestre di ulteriori proventi riconosciuti dall'UEFA.

Sotto il profilo finanziario, la Società ha fatto fronte ai propri fabbisogni derivanti dall'attività operativa, dagli investimenti effettuati e dai debiti finanziari in scadenza nell'esercizio attraverso i flussi finanziari generati dall'attività ordinaria, l'indebitamento finanziario, e facendo affidamento sul valore dei propri asset aziendali, con la cessione di alcuni diritti pluriennali alle prestazioni sportive di alcuni calciatori. A tale proposito, si segnala inoltre che, alla data di pubblicazione della presente Relazione, sono state regolarmente pagate le retribuzioni dovute ai tesserati e sono state versate le imposte e le ritenute correnti e rateizzate, e non risultano pertanto debiti verso tesserati e tributari scaduti.

I dati previsionali aggiornati, approvati il 28 febbraio 2018 dal Consiglio di Amministrazione della Società, prevedono un Risultato economico separato e consolidato per l'esercizio 2017/18 in significativo miglioramento rispetto a quanto registrato nel primo semestre dell'esercizio. Tuttavia, essi dipenderanno in gran parte dalle performance conseguite nelle due competizioni nelle quali la squadra è tuttora impegnata, Campionato di Serie A e UEFA Champions League, nonché dalle operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori che saranno eventualmente realizzate nell'esercizio, dall'evoluzione dei ricavi derivanti dalle attività commerciali e di sponsorizzazione, dalla biglietteria, e dall'andamento del costo del personale.

Sotto il profilo finanziario, si prevede che la gestione aziendale, anche con il supporto dell'azionista di riferimento, per il tramite della controllante Neep Roma Holding S.p.A., consentirà di reperire adeguate risorse finanziarie per continuare la normale operatività. A tale proposito, si segnala che, dall'inizio dell'esercizio 2017/18 e fino alla data odierna, la





Società ha potuto beneficiare di versamenti in conto finanziamento soci per complessivi 12 milioni di euro, di cui di cui 8,4 milioni di euro effettuati tramite Neep Roma Holding SpA, e 3,6 milioni di euro effettuati direttamente da ASR SPV LLC. In particolare, gli Amministratori monitoreranno l'evoluzione della gestione rispetto alle previsioni e valuteranno gli eventuali provvedimenti correttivi, se necessari.

Inoltre, qualora la Società non fosse in grado di reperire nei modi previsti le necessarie risorse finanziarie al fine di far fronte al proprio fabbisogno, potrà fare affidamento sul realizzo dei suoi asset aziendali, ed in particolare sui valori dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, il cui valore di mercato complessivo, ampiamente superiore al valore contabile, rappresenta una solida base di sicurezza per la continuità aziendale. Al riguardo si evidenzia che l'azionista di riferimento, per il tramite della controllante Neep Roma Holding S.p.A., ad oggi non è mai venuto meno agli impegni assunti. Si segnala inoltre che nel mese di gennaio, nel corso della sessione invernale della campagna trasferimenti, sono stati ceduti a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive relativi al calciatore Emerson Palmieri per un corrispettivo fisso di 20 milioni di euro, e variabile, fino ad un massimo di 9 milioni di euro, operazione che ha consentito di contabilizzare una significativa plusvalenza nel secondo semestre dell'esercizio 2017/18.

Alla luce di quanto sopra evidenziato, dopo aver effettuato le necessarie verifiche, gli Amministratori ritengono di considerare la Società ed il Gruppo in una situazione di continuità aziendale, e su tale presupposto hanno redatto la presente Relazione e la seguente proposta.

PROPOSTE DI PROVVEDIMENTI DA ASSUMERE PER IL RIPIANAMENTO DELLE PERDITE

Il Consiglio di Amministrazione, configurandosi i presupposti di cui all'art. 2446 cod. civ. e tenuto conto delle iniziative intraprese ed attualmente in programma, come evidenziate nel precedente paragrafo *"iniziative che la Società intende assumere per il risanamento della gestione e per il mantenimento di condizioni di continuità aziendale"*, ritiene di proporre all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di A.S. Roma S.p.A. il rinvio dell'adozione dei provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 cod. civ. ad una successiva Assemblea e, comunque, nel rispetto di quanto previsto dal secondo comma del medesimo art. 2446 cod. civ..

Al riguardo, infatti, il Consiglio di Amministrazione ritiene che le misure individuate nei dati previsionali aggiornati consentiranno alla Società di poter far fronte ai fabbisogni derivanti dall'attività operativa per l'esercizio 2017/2018 nonché dagli investimenti effettuati e dai debiti finanziari in scadenza nell'esercizio, consentendo inoltre un riequilibrio della struttura patrimoniale della Società.

In virtù di quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione intende proporre all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti, chiamata a deliberare in ordine ai provvedimenti di cui all'art. 2446 cod. civ., di assumere la seguente deliberazione:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di A.S. Roma S.p.A.:

- *preso atto della situazione patrimoniale della Società alla data del 31 dicembre 2017, che chiude con una perdita di Euro 37.424.048,62, tale da far ricadere la stessa nella fattispecie prevista dall'art. 2446 del Codice Civile;*
- *preso atto della Relazione ex art. 2446 del Codice Civile e art. 74 del Regolamento Consob n. 11971/99 predisposta dagli Amministratori e depositata;*



RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2446 DEL CODICE CIVILE E DELL'ART. 74
DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971

- tenuto conto delle osservazioni svolte dagli Amministratori nella suddetta Relazione;
- tenuto conto delle osservazioni del Collegio Sindacale rese ai sensi dell'art. 2446 Codice Civile;

delibera

di differire all'Assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio che chiuderà al 30 giugno 2018 l'eventuale adozione, ricorrendone i presupposti, dei provvedimenti previsti dall'art. 2446 comma 2 del Codice Civile."

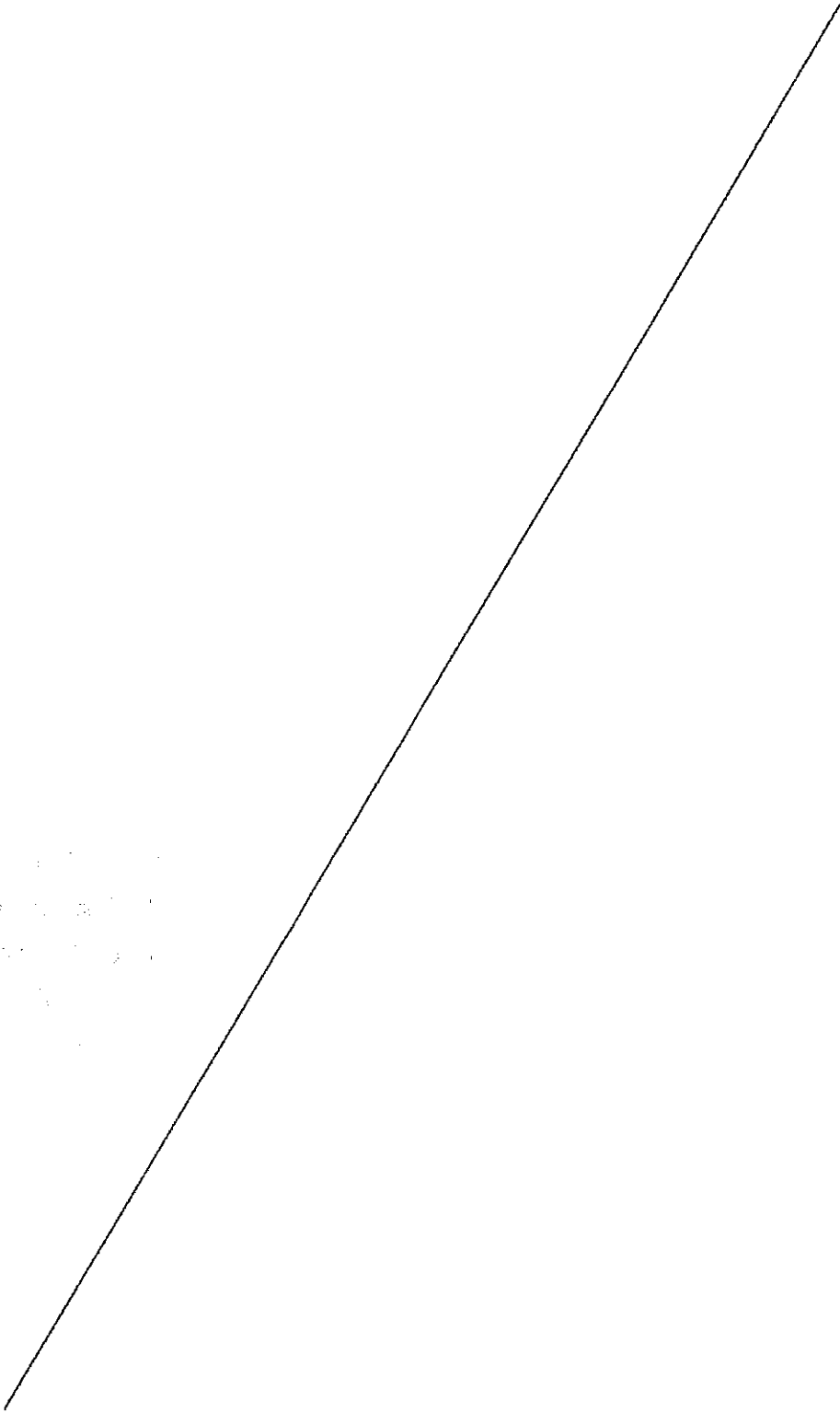
Si precisa che laddove le condizioni di risanamento non si realizzassero il Consiglio di Amministrazione si attiverà, senza indugio, al fine di convocare l'Assemblea degli Azionisti in seduta straordinaria per assumere prontamente i provvedimenti ex art. 2446 cod. civ. che allo stato, per tutte le valutazioni di opportunità illustrate nella presente Relazione, si è ritenuto di poter posticipare.

Roma, 28 febbraio 2018

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato

Umberto Maria Gandini



Allegato **B**
al Rogito N. 15367

A.S. ROMA S.p.A.

Sede Sociale: Roma, Piazzale Dino Viola n.1

Capitale Sociale: Euro 59.635.483 interamente versato

Registro Imprese n. 862/67 - R.E.A. n. 303093

Codice Fiscale 03294210582 - P. IVA. 01180281006

Direzione e coordinamento: AS Roma SPV LLC

OSSERVAZIONI DEL COLLEGIO SINDACALE

AI SENSI DELL'ART. 2446 DEL CODICE CIVILE E DELL'ART. 74 DEL

REGOLAMENTO ADOTTATO CON

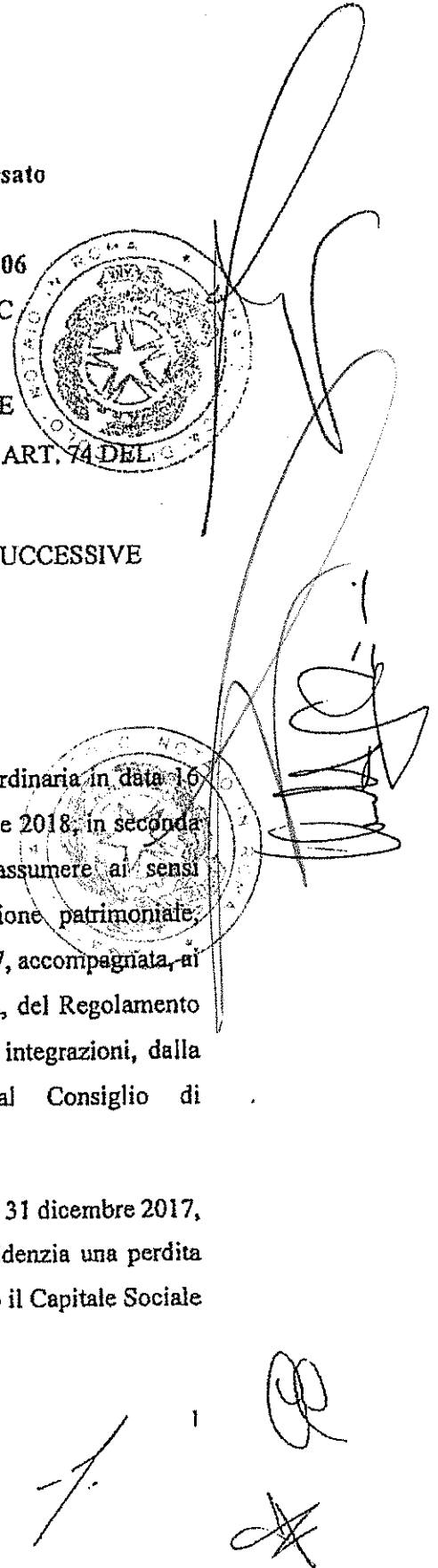
DELIBERA CONSOB DEL 14 MAGGIO 1999 N. 11971 E SUCCESSIVE

MODIFICHE ED INTEGRAZIONI

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione Vi ha convocato in Assemblea ordinaria in data 16 aprile 2018 in prima convocazione ed, occorrendo, in data 17 aprile 2018, in seconda convocazione per deliberare in ordine ai provvedimenti da assumere ai sensi dell'articolo 2446 del Codice Civile, sulla base della Situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società alla data del 31 dicembre 2017, accompagnata, ai sensi dell'art. 2446 del Codice Civile e dell'art. 74, primo comma, del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni, dalla Relazione illustrativa degli Amministratori, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 28 febbraio 2018.

La Situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società al 31 dicembre 2017, come segnalato dagli Amministratori nella propria Relazione, evidenzia una perdita conseguita nel primo semestre dell'esercizio 2017/18 che ha ridotto il Capitale Sociale



di oltre un terzo, determinando così il verificarsi dei presupposti di cui all'art. 2446 del Codice Civile.

In particolare, il Patrimonio Netto della Società al 31 dicembre 2017 è pari a 3.060 migliaia di Euro, a fronte di un Capitale Sociale di 59.635 migliaia di Euro e ad una perdita di periodo di 37.424 migliaia di Euro.

A tale riguardo, ed in ossequio al disposto del richiamato articolo del Codice Civile ed a quanto previsto dal Regolamento Consob, al Collegio Sindacale è fatto obbligo di presentare le proprie Osservazioni sulla Relazione degli Amministratori relativa alla Situazione patrimoniale della Società, che vengono qui di seguito esposte.

1) Sulla Situazione patrimoniale, economica e finanziaria al 31 dicembre 2017

Gli Amministratori Vi presentano, nella loro Relazione illustrativa ex art. 2446 del Codice Civile quanto segue:

- la Situazione patrimoniale e il conto economico al 31 dicembre 2017, corredati dalle note esplicative;
- la Situazione finanziaria netta della Società al 31 dicembre 2017.

Con riferimento ai criteri di valutazione ed ai principi contabili utilizzati, il Collegio Sindacale fa espresso rinvio alla Relazione illustrativa degli Amministratori, messa a Vostra disposizione nei termini di legge.

2) Sulla continuità aziendale

Il Consiglio di Amministrazione, nella sua Relazione illustrativa, ha sufficientemente illustrato le cause che hanno determinato i risultati economici negativi e il peggioramento della posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2017, unitamente alle iniziative da adottare per garantire il mantenimento della continuità aziendale.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione ha predisposto un *revised budget* aggiornato per l'esercizio 2017/18 approvato in data 28 febbraio 2018, nel quale si

prevedono un risultato economico separato ed un risultato economico consolidato per l'esercizio 2017/18 in significativo miglioramento rispetto a quanto registrato nel primo semestre dell'esercizio. Detti risultati dipenderanno, tuttavia, dal verificarsi delle assunzioni in termini di *performance* sportiva poste a base dei ricavi previsti nel *revised budget* aggiornato, prima fra tutte i risultati che verranno conseguiti nelle due competizioni sportive in cui la squadra e' attualmente impegnata quali la Champions League a livello Europeo e il Campionato di serie A a livello nazionale. Influenzeranno il risultato, altresì, le operazioni di trasferimento dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori che si ipotizza verranno realizzate nell'esercizio, l'effettivo conseguimento dei ricavi previsti dalle attività commerciali, dalle sponsorizzazioni, dalla biglietteria ed il reale andamento del costo del personale.

Dal punto di vista finanziario, la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione evidenzia, rispetto al 30 giugno 2017, un incremento nell'esercizio in corso dell'indebitamento complessivo ed un decremento delle disponibilita' liquide volti, in gran parte, al rafforzamento degli *asset* aziendali costituiti dai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori. Come evidenziato nella medesima relazione illustrativa, gli amministratori della societa' ritengono che la gestione aziendale, anche con il supporto dell'azionista di riferimento, sia in grado di generare adeguate risorse finanziarie per far fronte alle esigenze operative. Nella relazione illustrativa, inoltre, si dà atto che, dall'inizio dell'esercizio 2017/18 e fino alla data odierna, il socio di riferimento ha già effettuato versamenti in conto finanziamento per complessivi 12 milioni di Euro (di cui 8,4 milioni di Euro tramite la controllante Neep Roma Holding S.p.A. e 3,6 milioni di euro direttamente da ASR SPV LLC).

Gli Amministratori, altresì, evidenziano che, qualora la Società non sia in grado di reperire le necessarie risorse finanziarie previste nel *revised budget* aggiornato, potrà fare affidamento sul realizzo degli *assets* aziendali, ed in particolare sui diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori il cui valore complessivo risulta, da valutazioni tecniche effettuate e dagli effettivi plusvalori conseguiti a seguito della

vendita, ampiamente superiore al valore contabile; ricordano, inoltre, che l'Azionista di riferimento ad oggi ha sempre onorato gli impegni finanziari assunti.

Sulla base di dette considerazioni, gli Amministratori ritengono di considerare la Società, ed il gruppo, in situazione di continuità aziendale.

Il Consiglio di Amministrazione ritiene pertanto di poter proporre all'Assemblea ordinaria degli Azionisti di AS Roma S.p.A. di rinviare l'adozione dei provvedimenti di cui all'art. 2446 del Codice Civile ad una successiva Assemblea e, comunque, nel rispetto di quanto previsto nel secondo comma del citato articolo.

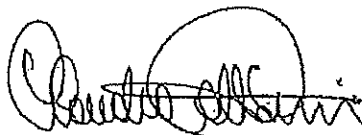
Il Collegio rimanda alla Relazione degli Amministratori per una migliore e più esauritiva descrizione delle iniziative che la Società intende assumere per il risanamento della gestione e per il mantenimento delle condizioni di continuità aziendale.

Per tutto quanto sopra esposto, il Collegio Sindacale non ha osservazioni in merito alla proposta formulata dagli Amministratori in relazione al differimento all'Assemblea di approvazione del bilancio di esercizio che chiuderà al 30 giugno 2018 della eventuale adozione, ricorrendone i presupposti, dei provvedimenti previsti dall'art. 2446 comma 2 del Codice Civile.

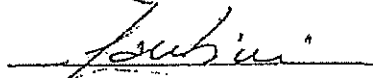
Roma, 21 marzo 2018

Il Collegio Sindacale

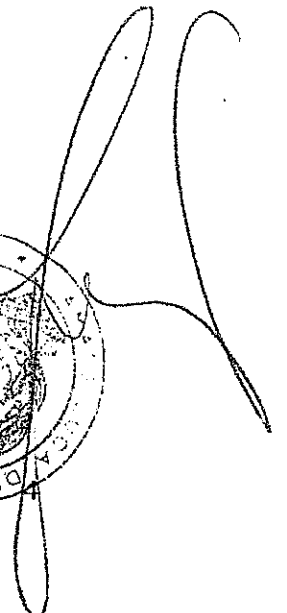
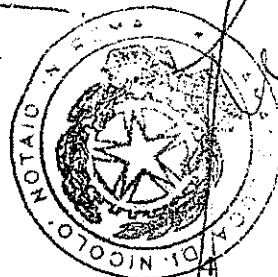
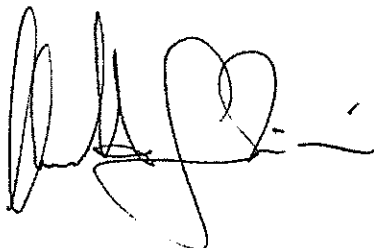
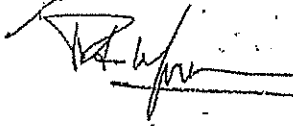
Dott.ssa Claudia Cattani – Presidente



Dott. Massimo Gambini – Sindaco effettivo



Dott. Pietro Mastrapasqua – Sindaco effettivo



Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2018
(2^ Convocazione del 17 aprile 2018)

Allegato **C**
al Rogito N. **15367**

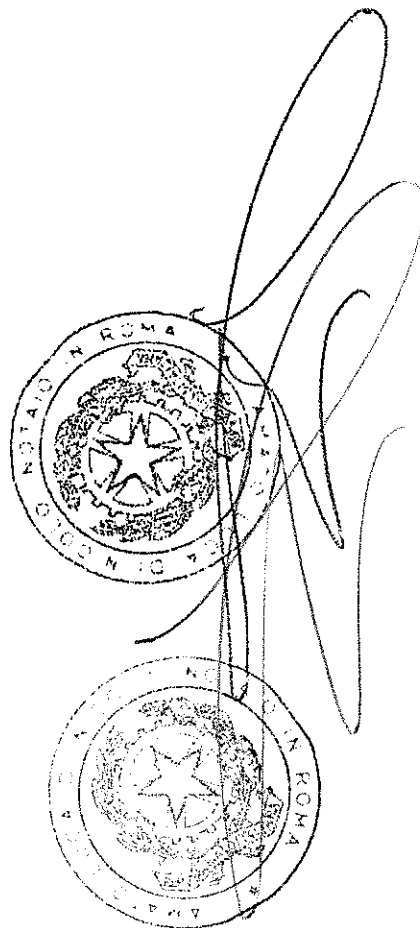
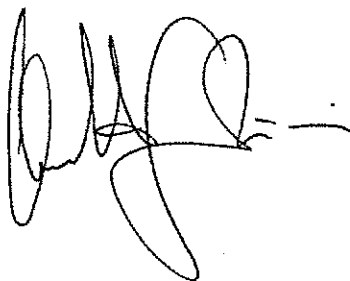
SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono attualmente presenti o regolarmente rappresentati in assemblea:

-n° **30** aventi diritto al voto,

rappresentanti n° **326.810.675** azioni ordinarie,

pari al **82,202069%** del capitale sociale.



Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2018
(2^ Convocazione del 17 aprile 2018)

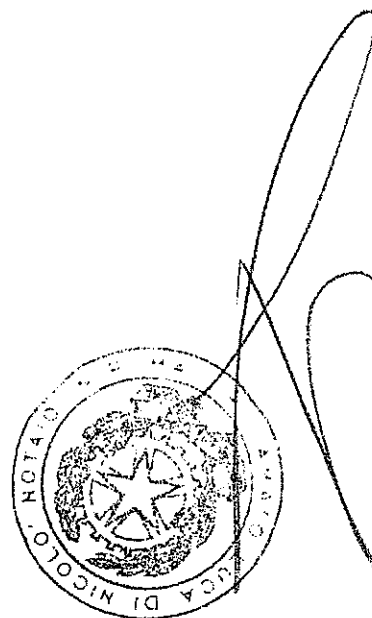
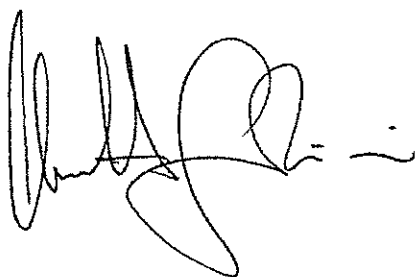
AGGIORNAMENTO SITUAZIONE DEI PRESENTI IN AULA

Sono attualmente presenti o regolarmente rappresentati in assemblea:

-n° 29 aventi diritto al voto,

rappresentanti n° 326.810.670 azioni ordinarie,

pari al 82,202068% del capitale sociale.



Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2018
(2^ Convocazione del 17 aprile 2018)

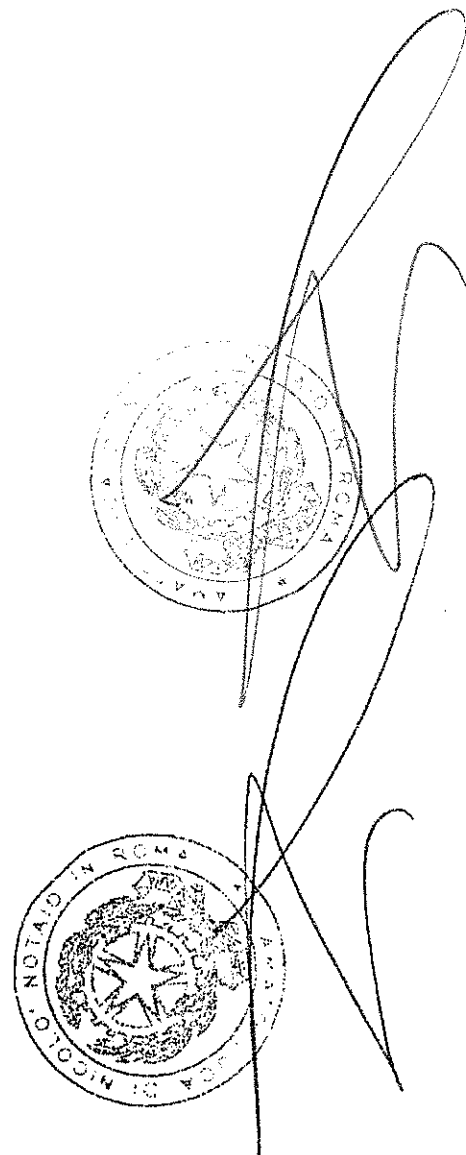
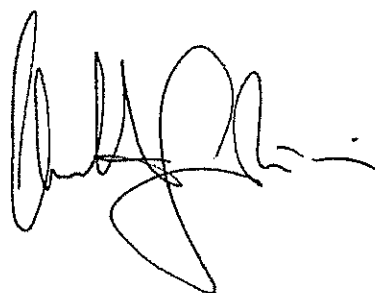
AGGIORNAMENTO SITUAZIONE DEI PRESENTI IN AULA

Sono attualmente presenti o regolarmente rappresentati in assemblea:

-n° 30 aventi diritto al voto,

rappresentanti n° 326.810.675 azioni ordinarie,

pari al 82,202069% del capitale sociale.



The image shows two circular notary seals. The top seal is partially obscured by a large, stylized handwritten signature. The bottom seal is also partially obscured by the same signature. The seals contain the text 'NOTAIO IN ROMA' and 'S. NICOLA'.

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2018
(2^ Convocazione del 17 aprile 2018)

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Provvedimenti ai sensi dell art. 2446 cod. civ**

Hanno partecipato alla votazione:

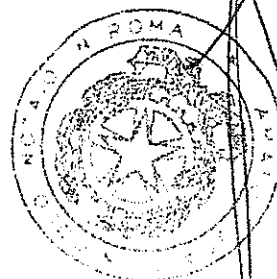
- n° 30 Azionisti che rappresentano in proprio o per delega

n° 326.810.675 azioni ordinarie pari al 82,202069%

del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	326.808.056	99,999199	99,999199	82,201411
Contrari	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	326.808.056	99,999199	99,999199	82,201411
Astenuti	2.619	0,000801	0,000801	0,000659
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	2.619	0,000801	0,000801	0,000659
Totale	326.810.675	100,000000	100,000000	82,202069

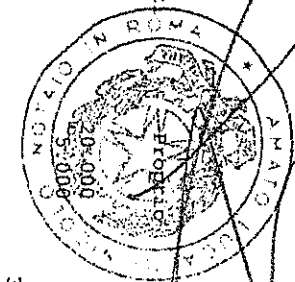
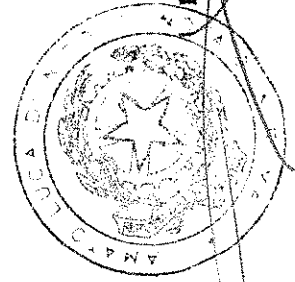


LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: Provvedimenti ai sensi dell art. 2446 cod. civ

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2018
 (2^a Convocazione del 17 aprile 2018)

16 aprile 2018 16.36.20

FAVOREVOLI



Cognome	Tot. Vot	Delega
6030 PALAMARA MATTEO	2	2
DE* PALAMARA GIUSEPPE	20.000	20.000
6220 VANNINI PAOLO	5.000	5.000
6251 CAPELLI ROMEO		
6338 SANTARELLI GIUSEPPE		
DE* NEEP ROMA HOLDING SPA	314.256.136	314.256.136
6384 MUSCIO ALESSANDRO		
DE* MUSCIO ALBERTO MARIA	474	474
6447 BROCCATO PAOLO	1.010	1.010
6603 QUINZI BRUNO	3.000	3.000
6604 GUERRISI ORLANDO		
DE* ONOFRI MARIA	15	15
6712 GRASSETTI FABRIZIO	1.868	1.868
RL* U.T.R. UNIONE TIFOSI ROMANISTI ONLUS	13.650	13.650
6840 DE ROSSI MAURIZIO	975	975
6847 CALICCHIA ANTONIO	1.470	1.470
6884 MUSCIO FEDERICO	100	100
6888 PONZIANI MARIO	730	730
7217 GIORGI MONTANI DANIELE	4.512	4.512
7221 BATTISTINI RICCARDO	10	10
7232 COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO EX ART 135 UNDECIES TUF NELLA PERSONA DI ENRICO CARUSO	1.475	1.475
DE* LOMBARDI GIANFRANCO		
7248 ROSSI AGOSTINO	5	5
DE* ROSSI PAOLO	1.000	1.000
7272 MUSCIO ALBERTO MARIA	50	50
7274 MOSCADELLI ALDO		
7292 AGOSTINI ANTONIO	12.424.985	12.424.985
DE* AS ROMA SPV, LLC	26.622	26.622
DE* ISHARES VII PLC	42.202	42.202
DE* MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	50	50
7295 PALADINI ALDO	99	99
7315 GROSSI REMY ANMTO	15	15
7362 ANGELETTI FRANCO		
7401 MARTE ALBERTO	2.127	2.127
7412 DI MARCO FAUSTO		
DE* FABI GIOVANNA	474	474

Totale voti 326.808.056
 Percentuale votanti % 99,999199
 Percentuale Capitale % 82,201411

Azionisti: 28 Teste:
 Azionisti in proprio: 18 Azionisti in delega:

25 DG* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 10 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posizione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Pagina 1

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2018
(2^a Convocazione del 17 aprile 2018)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Provvedimenti ai sensi dell art. 2446 cod. civ

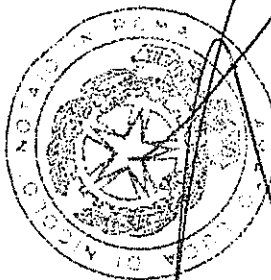
Cognome	
Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

CONTRARI

Tot. Voti

Proprio

Delega



Pagina 2

Azionisti:
Azionisti in proprio:

0 Teste:
0 Azionisti in delega:

0

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresenta legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2018
(2ª Convocazione del 17 aprile 2018)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Provvedimenti ai sensi dell art. 2446 cod. civ

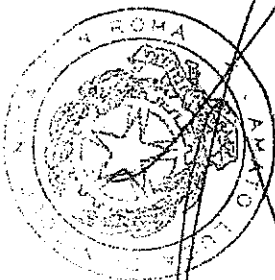
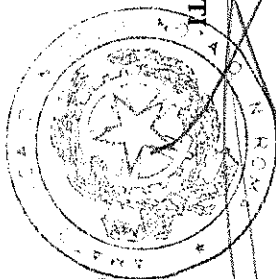
Cognome	
6586	CENCI MAURIZIO
6788	DE PASQUALIS CLAUDIO
Totale voti	2.619
Percentuale votanti %	0,000801
Percentuale Capitale %	0,000659

ASTENUTI

Tot. Voti
369
2.250

Proprio
369
2.250

Delega



Pagina 3

Azionisti:
Azionisti in proprio:

2 Teste:
2 Azionisti in delega:

2

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2018
(2^a Convocazione del 17 aprile 2018)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Provvedimenti ai sensi dell art. 2446 cod. civ

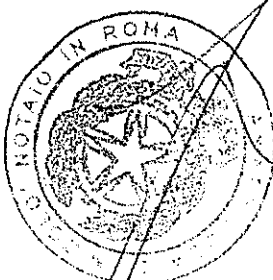
Cognome	
Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

NON VOTANTI

Tot. Voti

Proprio

Delega



Pagina 4

Azionisti:
Azionisti in proprio:

0 Teste:
0 Azionisti in delega:

0

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla posizione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 16/04/2018 in prima convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
0	3	AGOSTINI ANTONIO	0	12.493.809
1	0	ANGELETTI FRANCO	15	0
1	0	BATTISTINI RICCARDO	10	0
1	0	BROCATO PAOLO	1.010	0
1	0	CALICCHIA ANTONIO	1.470	0
1	0	CAPELLI ROMEO	5.000	0
1	0	CENCI MAURIZIO	369	0
0	1	COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO EX ART 135 UNDECIES TUF NELLA PERSONA DI ENRICO CARUSO	0	1.475
1	0	DE PASQUALIS CLAUDIO	2.250	0
1	0	DE ROSSI MAURIZIO	975	0
0	1	DI MARCO FAUSTO	0	474
1	0	GIORGI MONTANI DANIELE	4.512	0
1	0	GRASSETTI FABRIZIO	1.868	0
1	0	GROSSI REMY ANNIO	99	0
0	1	GUERRISI ORLANDO	0	15
1	0	MARTE ALBERTO	2.127	0
1	0	MOSCADELLI ALDO	50	0
1	0	MUSCIO ALBERTO MARIA	1.000	0
0	1	MUSCIO ALESSANDRO	0	474
1	0	MUSCIO FEDERICO	100	0
1	0	PALADINI ALDO	50	0
0	1	PALAMARA MATTEO	0	2
1	0	PONZIANI MARIO	730	0
1	0	QUINZI BRUNO	3.000	0
0	1	ROSSI AGOSTINO	0	5
0	1	SANTARELLI GIUSEPPE	0	314.256.136
1	0	U.T.R. UNIONE TIFOSI ROMANISTI ONLUS in persona di GRASSETTI FABRIZIO	13.650	0
1	0	VANNINI PAOLO	20.000	0
20	10	Apertura Assemblea	58.285	326.752.390
			TOTALE COMPLESSIVO:	326.810.675
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
20	10	Provvedimenti ai sensi dell art. 2446 cod. civ	58.285	326.752.390
			TOTALE COMPLESSIVO:	326.810.675

Allegato **D**
al Rogito N. 15367

TOTALE COMPLESSIVO:

326.810.675

TOTALE COMPLESSIVO:

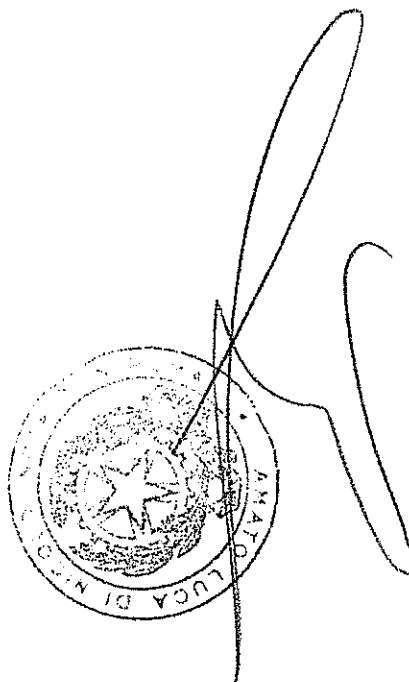
326.810.675

Legenda:

(i) Voto percepito tramite procedura Internet

AS ROMA S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in prima convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

1	Deleganti di AGOSTINI ANTONIO MERRILL LYNCH INTERNATIONAL AS ROMA SPV, LLC ISHARES VII PLC	Tessera n° 7292 Azioni 42.202 12.424.985 <hr/> 26.622
	Numero di deleghe rappresentate dal badge: 3	<hr/> 12.493.809
2	Delegante di COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO EX ART 135 UNDECIES TUF NELLA PERSONA DI ENRICO CARUSO LOMBARDI GIANFRANCO	Tessera n° 7232 Azioni 1.475 <hr/> 1.475
3	Delegante di DI MARCO FAUSTO FABI GIOVANNA	Tessera n° 7412 Azioni 474 <hr/> 474
4	Delegante di GUERRISI ORLANDO ONOFRI MARIA	Tessera n° 6604 Azioni 15 <hr/> 15
5	Delegante di MUSCIO ALESSANDRO MUSCIO ALBERTO MARIA	Tessera n° 6384 Azioni 474 <hr/> 474
6	Delegante di PALAMARA MATTEO PALAMARA GIUSEPPE	Tessera n° 6030 Azioni 2 <hr/> 2
7	Delegante di ROSSI AGOSTINO ROSSI PAOLO	Tessera n° 7248 Azioni 5 <hr/> 5
8	Delegante di SANTARELLI GIUSEPPE NEEP ROMA HOLDING SPA	Tessera n° 6338 Azioni 314.256.136 <hr/> 314.256.136



Elenco Interventuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria

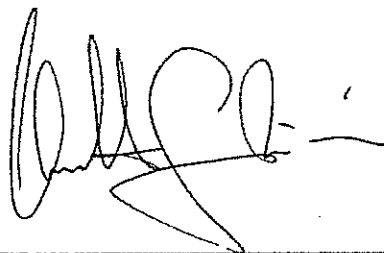
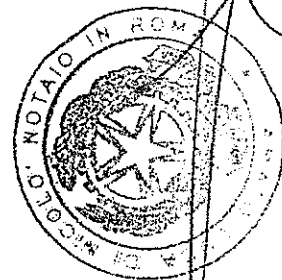
Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
7292	AGOSTINI ANTONIO			0
2	D AS ROMA SPV, LLC			12.424.985
1	D ISHARES VII PLC			26.622
3	D MERRILL LYNCH INTERNATIONAL			42.202
			Totale azioni	12.493.809 3,142544%
7362	ANGELETTI FRANCO			15 0,000004%
7221	BATTISTINI RICCARDO			10 0,000003%
6447	BROCATO PAOLO			1.010 0,000254%
6847	CALICCHIA ANTONIO			1.470 0,000370%
6251	CAPELLI ROMEO			5.000 0,001258%
6580	CENCI MAURIZIO			369 0,000093%
7232	COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO EX ART 135 UNDECIES TUF NELLA PERSONA DI ENRICO CARUSO			0
1	D LOMBARDI GIANFRANCO			1.475
			Totale azioni	1.475 0,000371%
6788	DE PASQUALIS CLAUDIO			2.250 0,000566%
6840	DE ROSSI MAURIZIO			975 0,000245%
7412	DI MARCO FAUSTO			0
1	D FABI GIOVANNA			474
			Totale azioni	474 0,000119%
7217	GIORGI MONTANI DANIELE			4.512 0,001135%
6712	GRASSETTI FABRIZIO			1.868
1	R U.T.R. UNIONE TIFOSI ROMANISTI ONLUS			13.650
			Totale azioni	15.518 0,003903%
7315	GROSSI REMY ANNIO			99 0,000025%
6604	GUERRISI ORLANDO			0
1	D ONOFRI MARIA			15
			Totale azioni	15 0,000004%
7401	MARTE ALBERTO			2.197 0,000535%
7274	MOSCADELLI ALDO			50
			Totale azioni	50 0,000013%
7272	MUSCIO ALBERTO MARIA			1.000 0,000252%
6384	MUSCIO ALESSANDRO			0
1	D MUSCIO ALBERTO MARIA			474



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
			Totale azioni	474 0,000119%
6884	MUSCIO FEDERICO			100 0,000025%
7295	PALADINI ALDO			50 0,000013%
6030	PALAMARA MATTEO			0
I	D	PALAMARA GIUSEPPE		2
			Totale azioni	2 0,000001%
6888	PONZIANI MARIO			730 0,000184%
6603	QUINZI BRUNO			3.000 0,000755%
7248	ROSSI AGOSTINO			0
I	D	ROSSI PAOLO		5
			Totale azioni	5 0,000001%
6338	SANTARELLI GIUSEPPE			0
I	D	NEEP ROMA HOLDING SPA		314.256.136
			Totale azioni	314.256.136 79,044250%
6220	VANNINI PAOLO			20.000 0,005031%
			Totale azioni in proprio	44.635
			Totale azioni in delega	326.752.390
			Totale azioni in rappresentanza legale	13.650
			TOTALE AZIONI	326.810.675 82,202069%
			Totale azionisti in proprio	19
			Totale azionisti in delega	10
			Totale azionisti in rappresentanza legale	1
			TOTALE AZIONISTI	30
			TOTALE PERSONE INTERVENUTE	27

Legenda:

D: Delegante

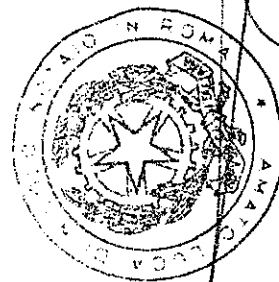
R: Rappresentato legalmente

Allegato E
al Rogito N. 15367



ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DEL 16 APRILE 2018 ORE 15:00

RISPOSTE A DOMANDE PERVENUTE PRIMA DELL'ASSEMBLEA AI SENSI
DELL'ART. 127-TER D.LGS. 24 FEBBRAIO 1998, N. 58 ("TUF")



A large, stylized handwritten signature or scribble in black ink, extending from the right side of the page. Below it, there is a smaller, more legible handwritten signature.

DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA (TITOLARE DI 1 AZIONE)

1) *Le obbligazioni emesse dalla "As Roma Spv Llc" da chi saranno sottoscritte? Quali garanzie avranno "qualora il debitore non restituisse il suo debito"?*

RISPOSTA: L'Emittente non ha informazioni riguardo all'eventuale emissione di obbligazioni da parte della "AS Roma Spv Llc".

2) *E' stata accertata la solidità finanziaria della Eurnova Spa?*

RISPOSTA: La domanda non è chiara.

3) *Avete intenzione di certificarvi benefit Corporation ed ISO 37001?*

RISPOSTA: Gli organi sociali dell'Emittente non hanno assunto deliberazioni su quanto richiesto.

4) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?*

RISPOSTA: Gli organi sociali dell'Emittente non hanno assunto deliberazioni su quanto richiesto.

5) *Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?*

RISPOSTA: Al momento non è intenzione dell'Emittente fare le assemblee anche via Internet.

6) *A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?*

RISPOSTA: L'Emittente non ha ricevuto fondi europei per la formazione.

7) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?*

RISPOSTA: La domanda non è chiara.

8) *Il gruppo ha cc in paesi black-list?*

RISPOSTA: No. Il gruppo non ha conti correnti in paesi Black-list.

9) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? Se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?*

RISPOSTA: La Società non intende trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB.

10) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?*

RISPOSTA: No, al momento non è intenzione dell'Emittente di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto.

11) *Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

RISPOSTA: No. La Società non ha call center all'estero.

12) *Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa? avete intenzione di uscirne?*

RISPOSTA: No. La società non è iscritta a Confindustria.

13) *Come è variato l'indebitamento e per cosa?*

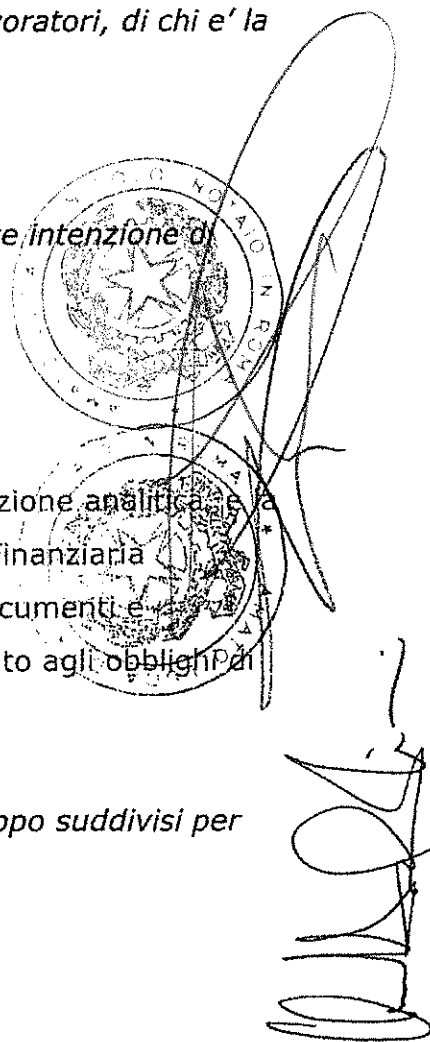
RISPOSTA: l'ammontare dell'indebitamento, la sua composizione analitica e la sua evoluzione sono ampiamente illustrate nella Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017 e negli altri documenti e comunicati finanziari pubblicati dall'Emittente in adempimento agli obblighi di Legge e alle richieste della Consob, cui si rimanda.

14) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?*

RISPOSTA: La Società non ha incassato incentivi.

15) *Da chi è composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?*

RISPOSTA: L'Organismo di Vigilanza si compone dell'Avv. Giovanni Mulè, in qualità di Presidente, e del Dott. Flavio Mecenate. L'ammontare dei compensi per le attività dell'OdV contabilizzati nell'esercizio 2016/2017 è pari a circa 23 migliaia di euro.



16) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?

RISPOSTA: Non è stato sottoscritto alcun contratto di sponsorizzazione con il Meeting di Rimini ed EXPO 2015.

17) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

RISPOSTA: La Società non ha effettuato versamenti, e non ha in essere crediti, nei confronti di partiti, fondazioni politiche e politici italiani ed esteri.

18) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?

RISPOSTA: No. La società non ha smaltito irregolarmente rifiuti tossici.

L'A.S. Roma, nel rispetto di quanto sancito nel proprio Codice Etico, si è impegnata a condurre la propria attività nel rispetto delle normative comunitarie, nazionali ed internazionali, sia di carattere civile che sportivo, respingendo la corruzione e ogni pratica illegale e profondendo il massimo sforzo, per quanto di propria competenza, nell'attuazione delle iniziative dirette alla lotta alla violenza, al razzismo e, in genere, all'eversione dell'ordine pubblico. Nessun comportamento contrario alla legislazione comunitaria, nazionale o internazionale, alle normative sportive, nonché al proprio Codice Etico ed ai Regolamenti interni, posto in essere dagli organi di governo societario, dalla direzione aziendale e, in generale, da tutti i destinatari del Codice Etico, nell'esecuzione delle mansioni o degli incarichi affidati, anche se motivato dal perseguimento di un interesse dell'azienda, può considerarsi giustificato e comporterà l'adozione di provvedimenti sanzionatori da parte della A.S. Roma finanche alla risoluzione del rapporto contrattuale con la Società.

19) QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI?

RISPOSTA: La Società non ha effettuato investimenti nei Titoli di stato, GDO, e Titolo Strutturati.

20) *Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?*

RISPOSTA: Il servizio titoli viene effettuato da COMPUTERSHARE S.p.A. Il costo per lo scorso esercizio, chiuso al 30 Giugno 2017 è stato circa di 7 migliaia di euro.

21) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? Delocalizzazioni?*

RISPOSTA: No. La società non prevede riduzioni di personale, ristrutturazioni o delocalizzazioni.

22) *C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?*

RISPOSTA: No. la società non ha impegni di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo.

23) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?*

RISPOSTA: L'Emittente non ha evidenza di indagini che coinvolgano gli amministratori di A.S. Roma per reati ambientali, riciclaggio, auto-riciclaggio o altri.

24) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

RISPOSTA: Per tutte le informazioni circa la determinazione della remunerazione delle componenti del CdA dell'Emittente e dei dirigenti con responsabilità strategica, nonché del Collegio Sindacale si rimanda alla Relazione sulla Remunerazione di A.S. Roma S.p.A. per l'esercizio chiuso al 30 Giugno 2017.

25) *Chi fa la valutazione degli Immobili? Quanti anni dura l'incarico?*

RISPOSTA: La Società non possiede immobili.

26) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e*

quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?

RISPOSTA: l'Emittente ha sottoscritto un'assicurazione D&O (Directors & Officers) and Legal Expenses con la Società Cattolica di Assicurazione coop. a r. l., per il tramite del broker Natalucci & Partners. La polizza ha scadenza il 24 Novembre 2018 ed il costo annuale è pari a circa 153 migliaia di euro.

27) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

RISPOSTA: La società non ha emesso prestiti obbligazionari.

28) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macro-area, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

RISPOSTA: La società ha sottoscritto polizze assicurative, in particolare per la copertura dei rischi (vita, infortuni, spese sanitarie) sul patrimonio aziendale, costituito prevalentemente dal parco calciatori, incluso il Settore Giovanile, nonché agli impianti di Trigoria e dello Stadio Olimpico, al personale Steward, ai partecipanti ai Campus estivi, nonché ad Amministratori, Staff medico, dipendenti e collaboratori dell'Emittente. Ulteriori informazioni sono ampiamente illustrate nella Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017 e negli altri documenti e comunicati finanziari pubblicati dalla società in adempimento agli obblighi di Legge e alle richieste della Consob, cui si rimanda.

29) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico

RISPOSTA: Al 31 dicembre 2017, le disponibilità liquide consolidate sono pari a 22.339 migliaia di euro (51.845 migliaia di euro, al 30 giugno 2017), e registrano un decremento netto di 29.506 migliaia di euro nel Semestre.

La voce è rappresentativa della liquidità in essere nelle casse sociali e delle disponibilità liquide in deposito presso primari Istituti di credito, sulle quali non

esistono vincoli di utilizzo ad eccezione del pegno in essere sui conti correnti bancari intestati ad ASR Media and Sponsorship Srl ed a Soccer SAS di Brand Management Srl, in relazione al contratto di finanziamento sottoscritto con Unicredit e Goldman Sachs nel mese di febbraio 2015, e successive modificazioni. Tuttavia, tale pegno opera solo al verificarsi di determinati eventi di default e potrà essere esercitato solo nel limite delle disponibilità esistenti, fino a concorrenza del debito residuo.

Ulteriori informazioni sono ampiamente illustrate nella Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017 e negli altri documenti e comunicati finanziari pubblicati dalla società in adempimento agli obblighi di Legge ed alle richieste della Consob, cui si rimanda.

30) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

RISPOSTA: *Gli organi sociali dell'Emittente non hanno assunto deliberazioni su quanto richiesto.*

31) *Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?*

RISPOSTA: No.

32) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?*

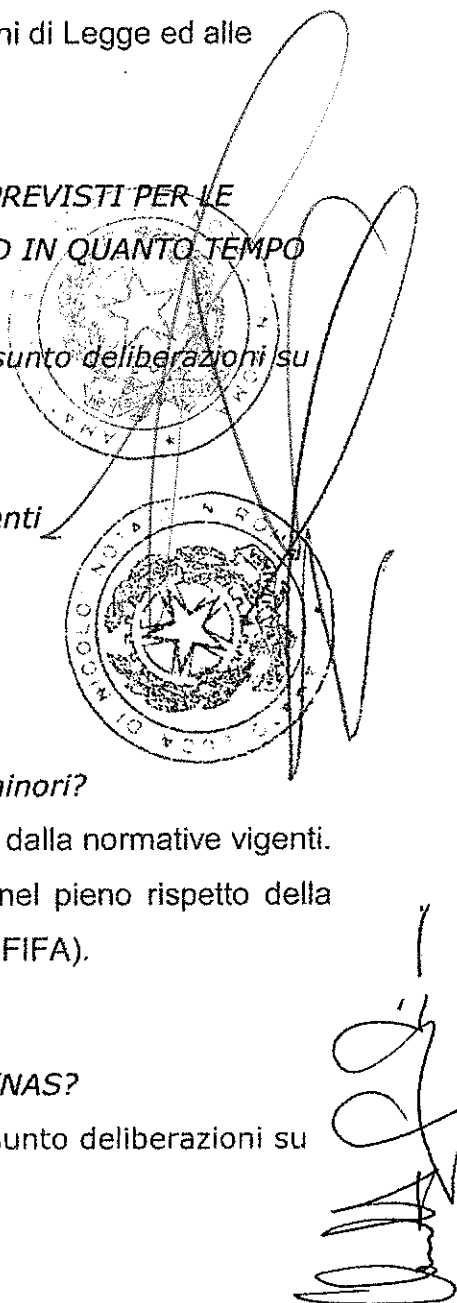
RISPOSTA: A.S. Roma opera nel rispetto di quanto previsto dalla normative vigenti. In particolare, il tesseramento di calciatori minori avviene nel pieno rispetto della normativa di riferimento nazionale (FIGC) ed internazionale (FIFA).

33) *E' fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?*

RISPOSTA: Gli organi sociali dell'Emittente non hanno assunto deliberazioni su quanto richiesto.

34) *Finanziamo l'industria degli armamenti?*

RISPOSTA: No. L'Emittente non finanzia l'industria degli armamenti.



35) Vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI*.

RISPOSTA: La Posizione Finanziaria Netta Consolidata è stata e sarà calcolata dall'Emittente e comunicata al mercato alle date previste dalla normativa e/o dalle richieste della Consob.

36) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?

RISPOSTA: Non sono state inflitte all'Emittente multe da parte di Borsa Italiana e di Consob.

37) Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?

RISPOSTA: La domanda non è chiara. Si evidenzia tuttavia che tutti i debiti e i costi sono ampiamente illustrati dall'Emittente nella Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017 e negli altri documenti e comunicati finanziari pubblicati dalla società in adempimento agli obblighi di Legge ed alle richieste della Consob, cui si rimanda.

38) Vorrei conoscere: *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE*.

RISPOSTA: Non ci sono state variazioni sulle partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

39) Vorrei conoscere: ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*.

RISPOSTA: La Società non possiede titoli quotati in Borsa, e di conseguenza non sono state contabilizzate minusvalenze e plusvalenze derivanti dall'andamento di titoli.

40) Vorrei conoscere: da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore*.

RISPOSTA: Le informazioni richieste sono ampiamente illustrate nella Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017 e negli altri documenti e comunicati finanziari pubblicati dalla società in adempimento agli obblighi di Legge e alle richieste della Consob, cui si rimanda.

41) Vorrei conoscere: ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

RISPOSTA: Da parte dell'Emittente non è stata effettuata alcuna attività di acquisto di azioni proprie, non essendovi stata alcuna delibera assembleare in merito.

Si fa presente che le operazioni di trading (INTERNAL DEALING) effettuate da Neep Roma Holding SPA e da AS Roma SPV LLC, sono state comunicate al mercato nei termini e con le modalità previsti dalla normativa (art. 114, 7° comma TUF e art. 152 sexies e seguenti del Regolamento Emittenti Consob 11971/99)*

42) Vorrei conoscere: *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA.*

RISPOSTA: Si rimanda alla precedente risposta alla domanda n. 41.

43) Vorrei conoscere: *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

RISPOSTA: Il dettaglio degli azionisti presenti in aula sarà allegato al Verbale dell'Assemblea.

44) Vorrei conoscere: *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?*

RISPOSTA: Il dettaglio degli azionisti presenti in aula sarà allegato al Verbale dell'Assemblea.

45) Vorrei conoscere: *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO, ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

RISPOSTA: Sono stati invitati ad assistere all'Assemblea, tramite presenza fisica in una sala all'interno della sede dell'Emittente, giornalisti che si occupano di economia e finanza, nonché di notizie di carattere sportivo, nei quotidiani e nelle agenzie di stampa, con particolare riferimento a coloro i quali seguono ordinariamente la Società. I nominativi delle testate giornalistiche e agenzie di stampa partecipanti all'Assemblea sono allegati al presente documento.

46) Vorrei conoscere: *come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

RISPOSTA: Non sono stati effettuati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

47) Vorrei conoscere: *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO.*

RISPOSTA: si riportano di seguito i dati più aggiornati a disposizione dell'Emittente:

TIPOLOGIA AZIONISTI	AZIONI	%	AZIONISTI
CAPITALE SOCIALE	397.569.888	100%	2.755
AZIONISTI DI CONTROLLO	326.681.121	82,17%	2
RETAIL, DI CUI:	62.218.626	15,65%	2,73
Persone fisiche	56.228.190	14,14%	2.711
Persone giuridiche	5.990.436	1,51%	19
ISTITUZIONALE ESTERO	3.659.553	0,92%	22
NON DISPONIBILE	5.010.588	1,26%	-

48) Vorrei conoscere: **SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?**

RISPOSTA: Allo scopo di tutelare i profili di indipendenza dei revisori, la Società non ha affidato alla società di revisione incarichi di consulenza.

Ciò premesso, nell'esercizio 2017/2018 le società del Gruppo hanno affidato alla BDO Italia SPA esclusivamente incarichi relativi alle attività di revisione legale dei bilanci e all'attività di controllo e sottoscrizione dei report economico-finanziari inviati alla Federazione Italiana Giuoco Calcio, nonché di verifica dei covenants previsti nel contratto di finanziamento sottoscritto con Goldman Sachs e Unicredit. Per quanto riguarda il Collegio Sindacale e i singoli sindaci, la Società non ha conferito alcun contratto di consulenza. Per dettagli in merito alla remunerazione del Collegio Sindacale si rimanda alla relazione sulla remunerazione di A.S. Roma S.p.A. per l'esercizio chiuso al 30 Giugno 2017.

49) Vorrei conoscere: **se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?**

RISPOSTA: Non vi sono stati rapporti di finanziamento tra quelli indicati nella domanda.

50) Vorrei: conoscere **se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E'?**

RISPOSTA: La Società non paga e non riceve tangenti.

Per una risposta più esaustiva, inoltre, si rimanda a quanto già indicato rispetto alla precedente domanda n.18.

51) Vorrei conoscere: *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India?*

RISPOSTA: La Società non paga e non riceve tangenti. Per una risposta più esaustiva, inoltre, si rimanda a quanto già indicato rispetto alla precedente domanda n.18.

52) Vorrei: conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO?*

RISPOSTA: La società non effettua e non riceve pagamenti non dichiarati. Per una risposta più esaustiva, inoltre, si rimanda a quanto già indicato rispetto alla precedente domanda n.18.

53) Vorrei: conoscere se *Si è fatto insider trading?*

RISPOSTA: non è stato fatto insider trading. Per una risposta più esaustiva, inoltre, si rimanda a quanto già indicato rispetto alla precedente domanda n.18.

54) Vorrei: conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI?*

RISPOSTA: I rapporti con parti correlate e collegate ex art. 2391-bis sono ampiamente illustrate nella Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017 e negli altri documenti e comunicati finanziari pubblicati dalla società in adempimento agli obblighi di Legge ed alle richieste della Consob, cui si rimanda.

55) *Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?*

RISPOSTA: Per tutte le informazioni circa la remunerazione e/o i compensi a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma corrisposti a componenti del CdA dell'Emittente ed ai dirigenti con responsabilità strategica, nonché del Collegio Sindacale si rimanda alla relazione sulla remunerazione di A.S. Roma S.p.A. per l'esercizio chiuso al 30 Giugno 2017, cui si rimanda.

56) Vorrei: conoscere *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?*

RISPOSTA: Nell'esercizio 2016/2017 l'ammontare complessivo di gruppo per erogazioni liberali connesse ad iniziative a scopi sociali è stato pari a circa 135 migliaia di euro, sostanzialmente connesse alle iniziative di Roma Cares.

57) Vorrei: conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e quale è stato il loro compenso e come si chiamano?*

RISPOSTA: La Società non ha nominato giudici, né come consulenti, né come arbitri di parte.

58) Vorrei: conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust?*

RISPOSTA: Non vi sono cause in corso con Antitrust.

59) Vorrei: conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

RISPOSTA: Al meglio delle conoscenze dell'Emittente, non vi sono indagini penali che riguardano amministratori e/o sindaci.

60) Vorrei: conoscere *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*

RISPOSTA: La società non ha emesso BOND.

61) Vorrei: conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore.*

RISPOSTA: I dettagli dei costi dell'Emittente sono ampiamente illustrati nella Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017 e negli altri documenti e comunicati finanziari pubblicati dalla società in adempimento agli obblighi di Legge ed alle richieste della Consob, cui si rimanda.

62) Vorrei: conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.*
- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?*

RISPOSTA: Non sono state effettuate acquisizioni e cessioni di partecipazioni, risanamento ambientale e investimenti per la tutela ambientale.

63) Vorrei conoscere:

a. *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?*

b. *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati, rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI?*

c. Vorrei: conoscere *RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

d. Vorrei: conoscere *NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE.*

e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre-pensionamento e con quale età media.*

RISPOSTA: Per tutte le informazioni circa la determinazione della remunerazione delle componenti del CdA dell'Emittente e dei dirigenti con responsabilità strategica, nonché del Collegio Sindacale si rimanda alla relazione sulla remunerazione di A.S. Roma S.p.A. per l'esercizio chiuso al 30 Giugno 2017, cui si rimanda.

Numero dei dipendenti, dettaglio ed andamento del costo del personale, e descrizione delle cause di lavoro, sono ampiamente illustrati nella Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017 e negli altri documenti e comunicati finanziari pubblicati dalla società in adempimento agli obblighi di Legge ed alle richieste della Consob, cui si rimanda.

La Società non sta attuando riduzioni del personale e non ha inviato alcun dipendente in mobilità pre-pensionamento.

64) Vorrei: conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?

RISPOSTA: non sono state acquistate opere d'arte.

65) Vorrei: conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

RISPOSTA: I dettagli dei costi dell'Emittente e del loro andamento sono ampiamente illustrati nella Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017 e negli altri documenti e comunicati finanziari pubblicati dalla società in adempimento agli obblighi di Legge ed alle richieste della Consob, cui si rimanda.

66) Vorrei: conoscere VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?

RISPOSTA: non vi sono società di fatto controllate non indicate in Bilancio.

67) Vorrei: conoscere CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

RISPOSTA: La Società acquista gas per la propria sede da Fiamma,2000. Il prezzo pagato è in linea con quelli di mercato ed in particolare la spesa è di circa 30 migliaia di euro l'anno.

68) Vorrei: conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Guido Rossi, Erede e Berger?

RISPOSTA: Al meglio delle conoscenze dell'Emittente, non risulta che siano stati intrattenuti rapporti con società facenti capo ai soggetti menzionati.

69) Vorrei: conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?

RISPOSTA: Non sono stati effettuati investimenti in ricerca e sviluppo.

70) VORREI: CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa?

RISPOSTA: I Costi per le tre assemblee dell'esercizio 2016-17 sono contenuti in 50,3 migliaia di euro ed includono 46,87 migliaia di euro per la gestione delle assemblee, circa 1 migliaia di euro per marche da bollo e diritti fissi, 2,5 migliaia di euro per il rappresentante designato.

71) *VORREI: CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

RISPOSTA: I costi per tale tipologia di spesa, in prevalenza dovuti a diritti per atti pubblici e per depositi camerali e marche per monte titoli ed ammontano a circa 3 migliaia di euro.

72) *Vorrei: conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

RISPOSTA: La gestione di tutti i rifiuti è effettuata nel pieno rispetto degli obblighi di registrazione e di denuncia così come previsto dalle specifiche norme nazionali.

73) *QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?*

RISPOSTA: Per tutte le informazioni circa la remunerazione (ivi inclusi benefits aziendali) delle componenti del CdA dell'Emittente si rimanda alla relazione sulla remunerazione di A.S. Roma S.p.A. per l'esercizio chiuso al 30 Giugno 2017.

74) *Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei. Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?*

Se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno" denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

RISPOSTA: l'Emittente non possiede elicotteri o aerei aziendali. Tutti i costi dell'Emittente e del gruppo sono ampiamente illustrati nella Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017 e negli altri documenti e comunicati finanziari pubblicati dall'Emittente in adempimento agli obblighi di Legge ed alle richieste della Consob, cui si rimanda.

75) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

RISPOSTA: Per gli effetti del Principio contabile IFRS 7, i crediti risultano così suddivisi per classi di scaduto alla data del 30 giugno 2017:

(Dati in migliaia di Euro)	30.06.2017
Crediti commerciali non scaduti	96.275
Crediti commerciali scaduti fino a 30 giorni	2.578
Crediti commerciali scaduti da 31 a 60 giorni	3.544
Crediti commerciali scaduti da 61 a 90 giorni	424
Crediti commerciali scaduti da oltre 90 giorni	13.304
Meno fondo svalutazione crediti	-5.637
Totali	110.488

Il fondo svalutazione crediti si riferisce interamente a crediti scaduti da oltre 90 giorni.

76) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI E A CHE TITOLO E DI QUANTO?

RISPOSTA: No. La Società non ha effettuato versamenti propri a favore di Sindacati o Sindacalisti.

77) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

RISPOSTA: Nel corso dell'esercizio sono stati perfezionati, con alcune primarie controparti, accordi di cessione pro-soluto di crediti commerciali. Gli accordi di cessione prevedono una commissione flat sul valore facciale del credito ceduto e un tasso di sconto in linea con il mercato di riferimento, e allineati allo standing creditizio dell'Emittente e delle Controparti.

Il dettaglio relativo agli oneri finanziari sostenuti è analiticamente illustrato nella Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017 e negli altri documenti e comunicati finanziari pubblicati dalla società in adempimento agli obblighi di Legge ed alle richieste della Consob, cui si rimanda.

78) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è:

“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

RISPOSTA: La Società ha designato quale rappresentante designato COMPUTERSHARE S.p.A. Il costo è contenuto in 2,5 migliaia euro.

79) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

RISPOSTA: Non sono stati effettuati investimenti in titoli pubblici.

80) Quanto è l’indebitamento INPS e con l’AGENZIA DELLE ENTRATE?

RISPOSTA: I dettagli dei debiti tributari e debiti per contributi sociali dell’Emittente sono ampiamente illustrati nella Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017 e negli altri documenti e comunicati finanziari pubblicati dalla società in adempimento agli obblighi di Legge ed alle richieste della Consob, cui si rimanda.

81) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

RISPOSTA: l’Emittente aderisce al Consolidato Nazionale di Gruppo posto in essere dalla Controllante NEEP Roma Holding SpA. I dettagli degli oneri fiscali e dei proventi fiscali dell’Emittente sono ampiamente illustrati nella Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2017 e negli altri documenti e comunicati finanziari pubblicati dalla società in adempimento agli obblighi di Legge ed alle richieste della Consob, cui si rimanda.

82) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

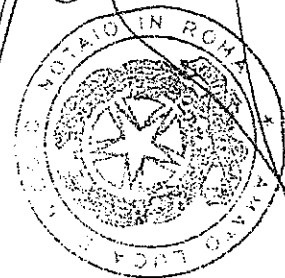
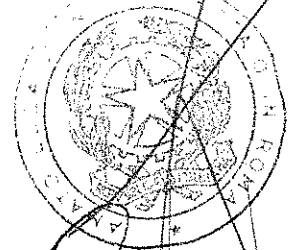
RISPOSTA: La domanda non è chiara. In ogni caso, i dettagli dell’andamento economico e finanziario del precedente esercizio sono ampiamente illustrati nei Bilanci pubblicati dalla società in adempimento agli obblighi di Legge, cui si rimanda.



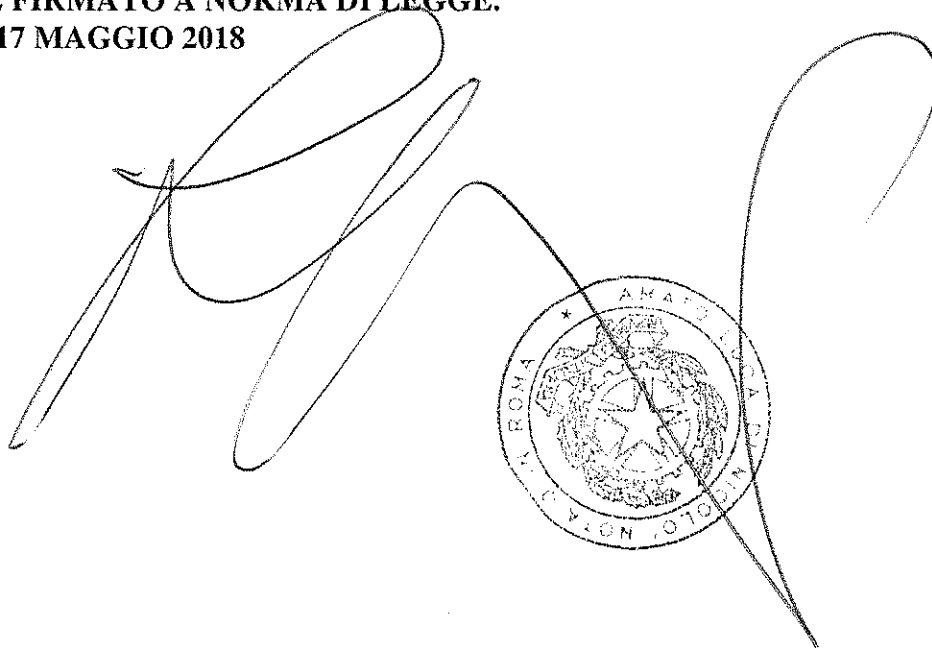
ELENCO ACCREDITATI:

ASSEMBLEA AZIONISTI 16.04.2018

COGNOME NOME	TESTATA	RUOLO
BIAFORA FILIPPO	PAGINE ROMANISTE	GIORNALISTA
CURCIO VALERIO	IL ROMANISTA	GIORNALISTA
DI CARLO ANDREA	MEDIASET	GIORNALISTA + TROUPE
DUCCI SIMONE	VOCEGIALLOROSSA	GIORNALISTA
FRULLINI DAMIANO	LAROMA24	GIORNALISTA
GASBARRI RONNY	ANSA	GIORNALISTA
LENGUA GIANLUCA	FORZA ROMA	GIORNALISTA
MOIO DARIO	ROMANEWS	GIORNALISTA
SGARAMELLA VERONICA	YEPPER.IT	GIORNALISTA



**IO SOTTOSCRITTO NOTAIO CERTIFICO CHE QUESTA COPIA -
COMPOSTA DI TRENTADUE FOGLI - È CONFORME ALL'ORI-
GINALE FIRMATO A NORMA DI LEGGE.
ROMA, 17 MAGGIO 2018**



A handwritten signature in black ink is written over a circular notary seal. The signature is highly stylized and cursive. The seal is circular and contains a central emblem with a crown and a star, surrounded by text in Italian. The text on the seal includes "ROMA" on the left, "AMATO" at the top, and "NOTAIO" at the bottom.